MARTES 8 DE JULIO DEL 2025

Año 34, N° 9545
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



El diario de economía y negocios del Perú




gestion.pe

P. 2-3 MOVIMIENTOS DE CAPITALES EN LA PLAZA BURSÁTIL

Inversionistas extranjeros se alejan cada vez más de Bolsa de Lima

Participación de foráneos en las negociaciones del mercado local bajó de 42% en el 2020 a 14% el año pasado y a solo 7% en el 2025, afectada por los retiros de AFP e inestabilidad política.

Personas toman la posta a los inversionistas externos y ya acumulan el 29% del monto transado en acciones en la BVL, por las buenas perspectivas acerca de las empresas que las emiten.

SEGÚN CORPORATE EXCELLENCE

Reputación corporativa se posiciona como principal prioridad para las empresas P. 5



POR BLOQUEOS DE VÍAS

Protestas de mineros informales impactaron en 1,000 vehículos de carga P. 12



ALERTAN ANALISTAS

Reestructuración financiera de Petroperú sería un "salvataje, pero con otro nombre" P. 13



The Economist

Donald Trump y su show arancelario

¿Cómo alcanzar un acuerdo comercial con el presidente de Estados Unidos? P. 22



MOVIMIENTOS DE CAPITALES EN LA PLAZA BURSÁTIL

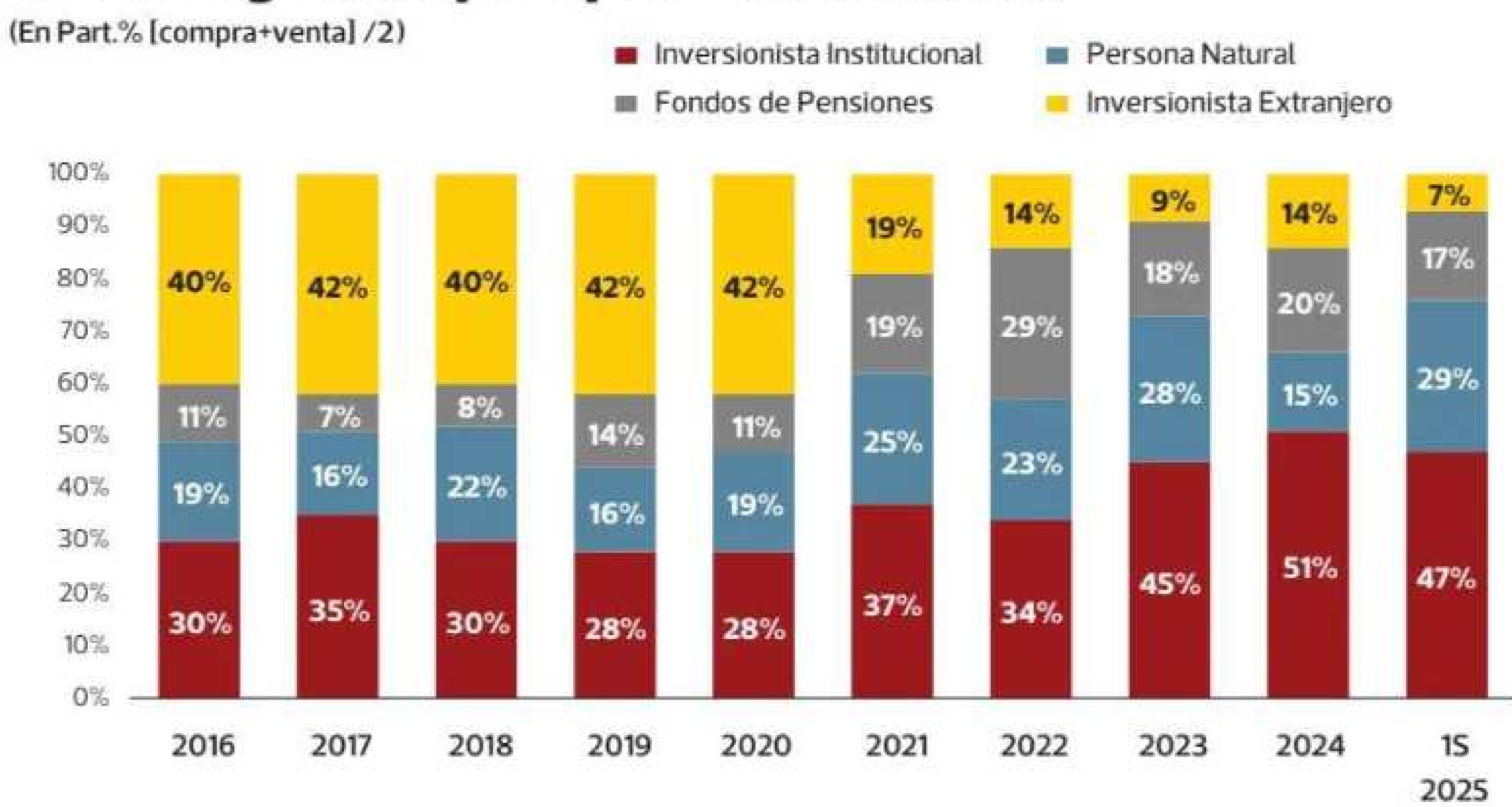
Inversionistas extranjeros se alejan cada vez más de Bolsa de Lima



Disponibilidad. Posible octavo retiro de fondos de AFP habría retraído aún más a foráneos en la plaza limeña.

Participación de foráneos en las negociaciones del mercado local bajó de 42% en el 2020 a 14% el año pasado y a solo 7% en el actual ejercicio, afectada por los retiros de los fondos de AFP e inestabilidad política. Personas toman la posta a los inversionistas internacionales y ya acumulan el 29% del monto transado en acciones en la BVL, por las buenas perspectivas acerca de las empresas que las emiten.

Monto negociado por tipo de inversionista



FUENTE: CAVALI, BVL 1/ 1S 2025: Información al 30/06/2025

OMAR MANRIQUE P.
omar.manrique@diariogestion.com.pe

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Los índices de la Bolsa de Valores de Lima (BVL) experimentan momentos de efervescencia, con récord en sus referentes General y Selectivo, pero no todos los inversionistas participan con igual entusiasmo en la plaza.

La BVL tiene este año una performance mejor que muchas de sus pares: ostenta el noveno rendimiento más alto entre las bolsas de países emergentes hasta el primer semestre, y el puesto 28 entre 79 países.

Pese a ello, hay una primera acotación, el Indice General del mercado limeño reditúa 20% en dólares en lo que va del año, por debajo de Chile, Colombia, México y Brasil, cada uno con rendimientos de entre 32% y 34.5%.

Uno de los factores que marcan diferencia en desfavor de la BVL es la menor presencia de inversionistas extranjeros.

"¿Por qué si la bolsa peruana está más relacionada a los precios de los metales y son los precios de los metales los que están también en niveles máximos históricos, en el caso del oro y plata, y el cobre está a un nivel mucho más alto de lo que estaba en el pasado? ¿Por qué Perú sigue estando rezagado frente al resto de la región? Y es por la participación (menor) de inversionistas extranjeros", explicó Julio Cesar Plácido, gerente corredores y fondos de nuam.

"Nos ubicamos, ciertamente, por debajo de países como Colombia, Chile, México, Brasil. En todos estos cuatro países sus retornos están por encima de 30%. Entonces, el Perú está algo infravalorado en relación a la región", dijo.

La participación de los extranjeros se redujo continuamente en los últimos años. En el 2020 concentraban el 42% del monto transado en acciones en la BVL, porcentaje que descendió a 14% el año pasado y a solo 7% en el primer semestre del presente ejercicio (ver gráfico).

Retiros

Una de las principales razones del retraimiento de los foráneos en el mercado local son los siete retiros de fondos de AFP dictados en años previos, e incluso el octavo que hoy el Congreso tiene en ristre.

"Los fondos de pensiones siempre han sido compradores netos (de acciones), porque son compradores de largo plazo. Pero, a partir de los retiros de los fondos de pensiones, pues inicialmente ellos comenzaron a vender papeles extranjeros que tenían en sus portafolios, pero el año pasado ya tuvieron que recurrir a los valores locales. Y eso también explica buena parte de la baja participación de los extranjeros (en la BVL)", refirió Plácido.

Y es que los extranjeros, cuando adquieren acciones locales, necesitan saber quién sería la posible contraparte a la que venderían estos activos, en caso de requerirlo, rol que usualmente lo tienen las AFP, sostuvo.

"Entonces, si ya no están los fondos de pensiones, ahora que están vendiendo acciones (las AFP), es cuando el inversor extranjero se repliega y se aleja un poco más de tu mercado. ¿Hasta cuándo? Hasta cuando se limpie la venta de los fondos de pensiones", añadió.

Incluso consideró que la menor preponderancia de los inversionistas internacionales en la bolsa local obedecería también a un potencial octavo retiro del fondo de pensiones, "donde los extranjeros no se sienten cómodos en comprar acciones".

"Eso es un poco también lo que explica que estemos como desacoplados de la región, donde otros países tienen retornos por encima del 30%. Perú, a la fecha, registra un retorno de 20% para el 2025", enfatizó el ejecutivo.

Inestabilidad

Por su parte, Marco Contreras, jefe de research de Kallpa SAB, manifestó que la menor participación internacio-

AFP



nal en la plaza local obedece a la inestabilidad política.

"La confianza no ha regresado (desde el 2021, cuando salió una gran cantidad de capitales al exterior tras la elección de Pedro Castillo). Seguimos con problemas de baja confianza empresarial y el extranjero, sobre todo, es bastante sensible a eso", aseveró.

Los extranjeros están invirtiendo en otros países donde pueden obtener la misma rentabilidad, pero asumiendo un menor riesgo. "Los inversionistas no ven razones para regresar", opinó.

Sin embargo, Plácido, indicó que la reducción de la participación foránea abarca, además, a los otros países de la región, a la sombra del sólido avance de la bolsa de Nueva York, lo que prevaleció hasta el 2024.

Pero en este 2025, con la rotación de las inversiones desde EE.UU., ante perspectivas de debilitamiento de esa economía por las medidas comerciales de su presidente Donald Trump, hacia Europa y países emergentes, las plazas de la región empiezan a capturar esos traslados de fondos, agregó.

La bolsa doméstica, no obstante, todavía se encuentra rezagada en este ítem, aunque Placido consideró que las empresas peruanas emisoras de acciones reúnen todos los requisitos para capitalizar esos flujos que rotan a nivel global.

"Afortunadamente, las empresas peruanas han estado como que preparadas para este contexto y están enfocadas en mejorar su estructura de costos, optimizar sus balances (...) Buena cantidad de las compañías cotizan por debajo de sus valores fundamentales. Se puede decir que la bolsa peruana tiene aún calidad en términos de valorizaciones según los analistas", recalcó.

A lo anterior, sumó los favorables términos de intercambio del país, en los que destacan los altos precios de los metales, y expectativas empresariales en niveles altos respecto de años previos.

La posta

Asimismo, mientras que los extranjeros declinan, toman la posta los inversionistas minoristas (retail) o personas, cuya participación en las transacciones en la BVL se elevó de 15% a 29%, entre el 2024 y el presente.

"Lo que nos comentan las sociedades de bolsa es que sigue habiendo un gran número de pequeños inversionistas, que están viniendo por lo que se conoce como acceso directo al mercado, que son (compras) a través del celular, o sea, inversionistas directamente negociando hacia el mercado de valores", detalló.

A ellos se agrega otro perfil de inversionistas retail, más experimentado y de alto patrimonio, que hace tres o cuatro años había dejado un poco las inversiones locales y estaba más enfocado en inversiones extranjeras, pero que ahora vuelve a tomar posiciones en activos domésticos, resaltó Plácido.

Empero, Contreras opinó que las dos grandes transacciones por las ventas de Enel Generación y Enel Distribución en el 2024, explicaron un tercio de lo negociado en la BVL, distorsión que este año no se presenta, lo que permite mostrar una cifra algo "más limpia" de la participación de las personas que invierten.

Más info en  gestion.pe

EN ÍNDICE DE NUAM

Acciones peruanas, con segundo mayor peso

En medio de la expectativa generada por la integración de las bolsas de Perú, Chile y Colombia, MSCI culminó un índice que refleja el desempeño conjunto de las tres plazas.

En la composición del indicador, tal como adelantó Gestión, están consideradas ocho acciones peruanas. En número, son superadas por los títulos de Bogotá (13) y Santiago (35).

Sin embargo, el peso de las acciones peruanas en el índice, considerando su capitalización bursátil, es de 27%, con lo que supera a Colombia (19%), pero por detrás de Chile (54%).

Los datos corresponden al último rebalanceo de junio, pues los componentes se reevalúan cada trimestre, sin existir un límite en el número de acciones a incorporar.

En la última revisión del índice, se sumaron dos acciones chilenas, que pasaron de 54 a 56 en número total de títulos.

MSCI lanzó el índice de nuam en diciembre del 2024. El objetivo es ir construyendo un historial de su valor antes de que las tres bolsas comiencen a funcionar como un mercado único (se espera que las operaciones integradas inicien en el 2026).

El indicador de nuam aún no es invertible, pues se requiere para ello de un producto financiero asociado que lo replique, como un ETF (fondo de inversión cotizado en bolsa) u otro tipo de derivado.

En tal sentido, MSCI sostiene una serie de reuniones de socialización en los tres países de nuam con distintos actores como AFP, corredoras bursátiles, emisores de valores, entre otros.

Así, al completar ese proceso de interacción con los agentes económicos, MSCI lanzará hoy, oficialmente, el índice nuam en la bolsa de Santiago.

Por sector, el Índice MSCI nuam está liderado por empresas del rubro financiero, con una ponderación del 42%, seguido por materias primas (21%) y servicios públicos (9%).

S&P Emerging BMI: Mercados Emergentes

(Retorno total - US$)

País	% en lo que va del 2025
S&P Emerging BMI	12.25%
Grecia	51.93%
República Checa	50.74%
Polonia	48.64%
Hungría	45.72%
Colombia	44.85%
Chile	32.36%
México	31.76%
Brasil	31.61%
Perú	**28.65%**
Sudáfrica	23.83%
Kuwait	20.03%
China	16.75%
Egipto	16.37%
Emiratos Árabes Unidos	13.49%
Taiwán	12.68%
Qatar	5.28%
India	4.80%
Filipinas	6.42%
Malasia	-0.88%
Indonesia	-5.03%
Arabia Saudita	-5.34%
Turquía	-6.11%
Tailandia	-14.44%

1/ Información al 02/07/2025
2/ Rendimientos de índices basados en retorno total en US$.
3/ MTD % es el retorno total del mes en US$.
FUENTE: S&P Dow Jones Indices LLC.



EDITORIAL

Línea roja

SISTEMA JUDICIAL. La noticia de que se haya encontrado sin vida a José Miguel Castro –exgerente de la Municipalidad de Lima durante la gestión de Susana Villarán y aspirante a colaborador eficaz en los casos que se siguen contra ella– ha despertado gran conmoción en los últimos días. Y no es para menos: sería extremadamente peligroso que lleguemos a normalizar también, como lo hemos hecho ya con tantos otros temas, la muerte sin consecuencias claras de testigos involucrados en casos contra políticos importantes.

En toda sociedad que aspire a ser democrática, la vida de todas las personas vale lo mismo. Por ende, el Estado debe hacer siempre iguales esfuerzos por investigar a fondo toda muerte no esclarecida. En el caso de los fallecimientos vinculados con políticos importantes, no obstante, existen varios agravantes adicionales.

Entre ellos, el riesgo de que, si estos casos quedan impunes, luego ocurran más, ante la comprobación de que no se sancionan. Asimismo, también está el posible factor de que la muerte haya sido provocada, directa o indirectamente, justamente por la persona que hubiese podido resultar perjudicada.

En el caso de José Miguel Castro, ciertamente la información no es del todo clara hasta el momento. Y probablemente siga siéndolo, al menos hasta que culmine la investigación que ahora corresponde impulsar.

> "Preocupa sobremanera que se pueda normalizar el fallecimiento de testigos clave en casos vinculados con políticos importantes".

Pero el caso es alarmante. Si bien Castro no había sido confirmado como colaborador eficaz, sus declaraciones han sido clave para el caso de Villarán (el cual no solo la involucra a ella, sino a varias personas más). Y la alarma es aún mayor si tenemos en cuenta que no se trata del primer hecho vinculado con testigos del caso Lava Jato (pues antes fallecieron en circunstancias sospechosas testigos en Colombia y Brasil), ni del primer caso en el Perú de personas con información clave en investigaciones contra poderosos. Basta recordar el caso de Andrea Vidal, la extrabajadora parlamentaria supuestamente vinculada con una red de corrupción al interior del Congreso.

Quizá una de las consecuencias más graves de vivir en una crisis política casi constante es que, mientras profesionales competentes se alejan de la política, al crimen organizado se le hace más fácil penetrar en ella. Que se empiece a percibir como normal que hechos como estos no tengan consecuencias ni sean debidamente esclarecidos implicaría haber cruzado un nuevo umbral de violencia. Uno que podría impactar en el futuro del país, al menos, por varias décadas. Urge que se investigue hasta el final. ◆

OPINIÓN

MARIANA RODRIGUEZ RISCO
Directora Independiente en la UPC y miembro de WCD

Los tres roles del directorio consciente

Toda transformación empresarial es, en su esencia, una transformación cultural.

La respuesta clásica sobre los roles del directorio suele resumirse en tres funciones clave: dirección, control y responsabilidad. Desde un enfoque de supervisión –no de gestión–, el directorio orienta la estrategia, controla la ejecución asegurando el liderazgo, la gestión de riesgos y el cumplimiento normativo, y asume la responsabilidad sobre los resultados económicos, la rendición de cuentas y la reputación corporativa.




Estos roles explican la estructura de las agendas y el foco de atención en las sesiones de directorio en las cuales participo. Normalmente, seguimos la agenda con temas de dirección y control. Cuando hay crisis o bajo desempeño, se desencadenan conversaciones sobre los riesgos y/o las responsabilidades. En las sesiones estratégicas, miramos hacia el futuro y conversamos sobre la transformación digital, la evolución del modelo de negocio y las oportunidades ante un entorno en constante cambio.

Todo esto es indispensable y está alineado con la práctica de directorios efectivos y programas de formación de directores. Pero no es suficiente.

Un directorio consciente añade una capa superior de conciencia colectiva. Aporta tres roles clave que trascienden la gestión tradicional:

1. Inspiración. El directorio consciente vela porque la organización esté genuinamente inspirada por su propósito y lo refleje en sus decisiones. Supervisa el alineamiento entre estrategia, operación y propósito, y corrige cualquier decisión o acción que lo contradiga. Este es el *walk the talk* que genera confianza: que lo que se dice esté en sintonía con lo que se hace.

2. Influencia. Toda transformación empresarial es, en su esencia, una transformación cultural. El directorio consciente influye activamente en la cultura, modelando valores, creencias e incentivos. Este es el *tone at the top*: lo que el directorio expresa y tolera moldea el comportamiento de toda la organización.

3. Impacto. Toda empresa genera externalidades: efectos no deseados sobre personas, comunidades o el medio ambiente. Muchas veces estas consecuencias no están previstas ni reguladas. El directorio consciente identifica estas externalidades y promueve estrategias para minimizar o eliminar el impacto negativo. Este es el principio de *I am accountable*: asumo responsabilidad por las consecuencias, estén o no exigidas por la ley.

> "Los roles exigen salir de la zona de confort. No existen manuales ni indicadores estándar. Requieren conciencia, integridad y coraje".

Conclusión: Elevar la conversación. Los directorios necesitan abrir espacio para conversaciones más elevadas:
· ¿Estamos inspirados por nuestro propósito? ¿Se vive el *walk the talk* en el comportamiento de la empresa? ¿Es necesario corregir algo que no está alineado con el propósito?
· ¿Ejerce el directorio la influencia correcta sobre la cultura? ¿El *tone at the top* está construyendo coherencia en la empresa? ¿La cultura organizacional sostiene la estrategia o la sabotea?
· ¿Asumimos responsabilidad por nuestro impacto en la sociedad? ¿Practicamos el *I am accountable*? ¿Construimos credibilidad y legitimidad o desconfianza?

Estos roles exigen salir de la zona de confort. No existen manuales ni indicadores estándar. Requieren conciencia, integridad y coraje. Pero son estos desafíos –asumidos voluntariamente e intencionalmente– los que despiertan capacidades profundas, refuerzan la resiliencia organizacional y nos preparan mejor ante un entorno incierto y cambiante.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro.
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria.
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100.
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.



SEGÚN ESTUDIO SOBRE "TENDENCIAS EN REPUTACIÓN E INTANGIBLES 2025"

Reputación corporativa se posiciona como principal prioridad de empresas

No obstante, el mayor avance en las agendas de las compañías lo ha experimentado la inteligencia artificial, situada en un sexto puesto de las preferencias, pero con un interés de 3 puntos porcentuales más en relación con la medición del año pasado.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

En el radar de los empresarios, los temas que generan preocupación y a los cuales dirigen esfuerzos en vías de posicionar cada vez de mejor manera a la organización, son diversos. Así, la fundación empresarial Corporate Excellence –junto con su partner peruano Café Taipá– presentó recientemente el estudio "Tendencias en Reputación e Intangibles 2025", que explora las actuales prioridades de las compañías locales y su perspectiva a futuro.

Dicho análisis, que recoge la mirada de 129 participantes en Perú (entre representantes de pequeñas, medianas y grandes empresas), determina los cinco aspectos que inquietan más a las firmas locales en el contexto actual.

El ranking está liderado por reputación corporativa y riesgo reputacional (66.7%), sostenibilidad (60.5%), liderazgo responsable (59.7%), comunicación corporativa (56.6%) y propósito corporativo (54.3%).

En el comparativo con el 2024, el items que, si bien continúa encabezando la tabla, no ha mostrado mayor variación, es reputación corporativa y riesgo reputacional, en una situación diferente a comunicación corporativa y sostenibilidad, los cuales han crecido dos y un punto porcentual (pp), respectivamente.

La IA con mayor avance

No obstante, el mayor avance en las agendas de las compañías lo ha experimentado la inteligencia artificial, situada en un sexto puesto de las preferencias, pero con un interés de tres pp más en relación con la medición del año pasado.

"Nosotros venimos realizando este estudio desde hace 10 años en España, Portugal y América Latina; entonces a partir de esa experiencia, podemos decir que los resultados que hoy muestra Perú son muy parecidos a los de otros países. Ha crecido en sostenibilidad e inteligencia artificial, casi emparejándose (pues estaban en desventaja) a la importancia que le brindan países en Latinoamérica", explicó Ángel Alloza, CEO de Corporate Excellence.

En torno al primer lugar que ocupa la reputación corporativa y riesgo reputacional, el ejecutivo destacó que este aspecto se ha convertido en un asunto prioritario para las firmas no solo peruanas, sino también del resto del mundo, pues se ha entendido que el fortalecimiento de la reputación tiene una relación directa con el negocio.

"Lo que explica que la reputación esté en el primer lugar, prácticamente, en todos los países donde realizamos la investigación, es que vivimos un momento de incertidumbre, temor, tensiones geopolíticas, recelo por los gobiernos, medios de comunicación, pero también desconfianza de las empresas", agregó.

Inversiones empresariales

En el referido reporte, también se analizó los asuntos a los cuales las empresas locales están dirigiendo mayores inversiones en recursos este año. En concreto, comunicación corporativa (56.6%), reputación corporativa y riesgo reputacional (55%), sostenibilidad (55%), marca corporativa (48.8%), propósito corporativo (48.1%), son las cinco áreas de reputación priorizadas por las compañías.

De esta lista, comunicación corporativa y sostenibilidad crecieron 2.1 y 9.5 pp, respectivamente, en comparación al 2024; sin embargo, otro aspecto que también registra un aumento importante en inversión de recursos es inteligencia artificial, escalando del 30.9% el año pasado al 40.3% este 2025. Por el contrario, reputación corporativa y riesgo reputacional, aunque en un segundo lugar, muestra un descenso de 4.3 pp en relación con el 2024.

"Puede llamar la atención esta caída de reputación corporativa y riesgo reputacional, considerando que es un asunto prioritario en la agenda de las empresas. Pero, es preciso tener en cuenta que la única inversión para gestionar la reputación es investigación y encuestas, lo que no termina siendo un gasto importante para las empresas", sostuvo Alloza.



Tendencias a la que las empresas dedican más recursos



FUENTE: Corporate Excellence

Temas más importantes para las firmas



FUENTE: Corporate Excellence

OTROSÍ DIGO

La perspectiva de las compañías a futuro

Prioridades. Ángel Alloza proyectó que las compañías seguirán invirtiendo en inteligencia artificial. En tanto, en sostenibilidad, no estima un crecimiento relevante. "Van a invertir más en digitalización y ciberseguridad porque hemos visto que estos aspectos crecen en otros países. También seguirán fortaleciendo la marca corporativa como diferenciación de la competencia; además, de la reputación", detalló.

CAMBIOS DE PARÁMETROS URBANÍSTICOS A LA VISTA

Ancón proyecta atraer edificios de 15 pisos en nuevo malecón

Comuna propone elevar altura en el "Malecón Norte", en el marco del nuevo Plan de Desarrollo Urbano (PDU) de Lima Norte. Zona frente al mar podría acoger entre 30 y 40 edificios. Alcalde distrital reafirma propuesta de extender Línea 3 del Metro de Lima a su jurisdicción.

JOSIMAR CÓNDOR
josimar.condor@diariogestion.com.pe

A partir del reciente inicio de operación del megapuerto de Chancay, el alcalde de Ancón, Samuel Daza, estima que su distrito se convertirá en el centro del desarrollo del nuevo eje de expansión urbana y logística delimitado por el Callao y Chancay. En ese sentido, prepara a su jurisdicción para recibir a nuevos residentes e inversiones.

El burgomaestre proyectó que Ancón no solo comenzará a recibir nueva población por el funcionamiento del referido puerto, sino también por iniciativas como el parque industrial y la Ciudad Bicentenario. Por ese motivo, han empezado a ordenar territorialmente el distrito frenando invasiones y haciendo un levantamiento catastral.

Dichas acciones son parte del plan de regeneración urbana de Ancón, en el marco de la elaboración del nuevo Plan de Desarrollo Urbano (PDU) de Lima Norte, a cargo del Instituto Metropolitano de Planificación (IMP).

Si bien el nuevo PDU de Lima Norte está en fase de consulta y su aprobación se realizaría el 2026, Daza reveló que su gestión plantea el cambio de zonificación de sectores eriazos para desarrollo residencial y la autorización de edificios de mayor altura.

En particular, adelantó que la modificación de alturas apuntaría a los terrenos conexos al denominado "Malecón Norte", un espacio frente al mar que solo es separado del actual malecón por el club de la Fuerza Aérea del Perú (FAP). El nuevo polo de desarrollo se extiende por las playas Miramar, Las Conchitas, Las Pocitas y Roca Beach.

"Hay una zonificación baja en esas zonas, pero con los cambios de parámetros se podrían construir 30 o 40 edificios tranquilamente", anotó.

Actualmente, en los terrenos de dicho sector, se pueden construir viviendas de dos o tres niveles. Sin embargo, las modificaciones en evaluación permitirían levantar edificios de hasta 15 pisos frente al mar. No obstante, la autoridad también advierte un desafío de conectividad vial.

GEC



Demanda. En Ancón, la población aumenta en más de 6% cada año y tal ritmo aumentaría con nuevos proyectos de inversión.

OTROSÍDIGO

Impulsarán centro financiero y comercio

Roadshow. En marzo del 2024, Samuel Daza refirió que había una cartera de inversiones por un aproximado de S/ 500 millones en áreas que sumaban más de 40,000 metros cuadrados (m²) en Ancón. Los espacios pertenecen a la entidad municipal y albergarían un centro financiero, zonas de comercio y otros servicios. Para impulsar esas iniciativas, ahora mencionó que realizarán un roadshow con inversionistas a fin de atraer el interés para concretar los proyectos. Sin embargo, reiteró que cualquier intención de inversión en su distrito suele estar sujeta a la conectividad vial que puedan tener con sistemas masivos de transporte.

Insistirán en extensión de Línea 3 del Metro

Aunque Daza destaca las oportunidades de desarrollo que emergen en Ancón, también reconoce que la falta de un sistema de conectividad vial hacia el centro de la ciudad de Lima juega en contra. En ese sentido, insistió en la necesidad de que el proyecto de la Línea 3 del Metro (que llegará hasta Comas) se amplíe hasta su distrito.

"Los estudios que se tienen que hacer corresponden a la ATU (Autoridad de Transporte Urbano para Lima y Callao), pero se están haciendo los desentendidos", afirmó.

Respecto a la demanda de transporte requerida para sustentar dicho cambio en el proyecto, el alcalde refirió que 3 millones de pasajeros de Lima Norte se movilizan a diario a los distritos céntricos de la ciudad. En tanto, la población de dicho sector crece 3% al año; y en Ancón, Santa Rosa y Ventanilla, aumenta en más de 6%.

Asimismo, estimó que el proyecto residencial Ciudad Bicentenario "Luis Castañeda Lossio" podría acoger hasta 25,000 nuevos vecinos en las 5,000 viviendas que tendría el complejo habitacional.

"No podrán articularse una serie de proyectos en Ancón sin un sistema de transporte masivo. Varios inversionistas buscan oportunidades en el distrito, pero todos están esperando mejoras para meter el gol", remarcó.

En tal escenario, aseguró que han emitido varias propuestas a la ATU. Si bien mencionó que no han recibido respuesta, recalcó que insistirán con la demanda de ampliar el proyecto de la Línea 3 del Metro de Lima ante las autoridades competentes.

Más info en gestion.pe

PROPUESTA EN EL SENACE

DIFUSION



Inversión. Obras y operación demandarían US$ 801 millones.

Kallpa contempla central eólica en Lambayeque

Kallpa Generación continúa activa en el desarrollo de proyectos de energía renovable en el país. La subsidiaria de Inkia Energy estudia una nueva central eólica en la región Lambayeque.

El último fin de semana, la empresa presentó ante el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) la Evaluación Preliminar (EVAP) del proyecto "Central Eólica Pacífico y Línea de Transmisión", en Mórrope y Olmos.

El proyecto contempla la construcción y operación de una central eólica con una potencia instalada total de 496.4 megavatios (MW), conformada por 73 aerogeneradores de 6.8 MW de potencia nominal unitaria. Según la EVAP, la instalación se realizaría en dos fases: la fase 1 comprendería 45 aerogeneradores (306 MW) y la fase 2 sumaría 28 aerogeneradores adicionales (190.4 MW).

La EVAP presentada por Kallpa Generación indicó que la fase 1 del referido proyecto demandará aproximadamente US$ 336.6 millones sin IGV (Impuesto General a las Ventas), mientras que la fase 2 representará una inversión cercana a los US$ 209.4 millones, también sin IGV. Sumados a los gastos de operación, el presupuesto global sería de US$ 801 millones, sin considerar IGV.

EN CORTO

Plazos. La fase de construcción de la central eólica tomaría 42 meses, distribuidos en 24 meses para la fase 1 y 18 meses para la fase 2. La etapa de operación y mantenimiento se extendería a lo largo de 33 años. Finalmente, la etapa de abandono se ejecutaría en un período de 12 meses.

Componentes

Cada aerogenerador del referido proyecto contaría con su respectiva plataforma de montaje. Además, se implementaría una subestación eléctrica denominada Pacífico, a la que se conectarían los aerogeneradores.

Como parte del proyecto, también se construiría una línea de transmisión aérea de 220 kilovoltios (kV) y aproximadamente 31.19 kilómetros de longitud.



DanSa
Danzas y Sabores del Perú
PRESENTA:
YANUQ
LA MAGIA DE TERESA
Un espectáculo creado por:
Vania Masías & Lucho Quequezana
Compre sus entradas en:
Joinnus
Cena menú degustación
Show inmersivo y música en vivo
Imágenes referenciales
servicioalcliente@dansa.pe
(01) 219-9000
Av. Rivera Navarrete 2692

OPINIÓN

PERCY VIGIL
Experto en retail



La competencia no duerme: Cómo ganar desde la mente y el corazón del consumidor

"La verdadera competencia no está en el mercado, sino en la mente del cliente". Esta frase, atribuida a uno de los padres del posicionamiento, nos recuerda que el verdadero reto no es solo ganar participación, sino conquistar percepciones.

El primer paso es identificar al verdadero competidor: ¿esta nueva marca puede afectar mis ventas? ¿Qué propuesta trae? ¿A quién apunta? Ese análisis permite entender su estrategia… y preparar la nuestra.

La llegada de nuevos jugadores es parte natural de los mercados dinámicos. Como señaló Theodore Levitt, cuando una marca abre una categoría, es cuestión de tiempo que otros entren. Pero su presencia no es necesariamente negativa.

Un nuevo competidor puede tener efectos positivos: dinamiza la categoría, obliga a innovar, eleva estándares y permite medir la verdadera solidez de nuestro modelo y de nuestro equipo. También puede ampliar el mercado y beneficiar al consumidor.

Claro, hay riesgos: presión sobre precios, fragmentación de la demanda y ajustes en los canales. Pero una mirada estratégica transforma amenazas en oportunidades.

> "Escuchar al cliente, entender por qué compra (y por qué no), anticiparse a sus expectativas y responder con agilidad es clave".

¿Cómo debe responder la empresa líder?

Primero, defendiendo a sus clientes clave con servicio superior y propuestas personalizadas. Segundo, acelerando la innovación sin sacrificar rentabilidad. Tercero, fortaleciendo la cultura interna: en tiempos de competencia, la cohesión es ventaja competitiva. Y cuarto, acercándose más que nunca al consumidor.

Escuchar al cliente, entender por qué compra (y por qué no), anticiparse a sus expectativas y responder con agilidad es clave. Esa información vale más que cualquier benchmark. Quien conoce mejor al consumidor tiene una ventaja que la competencia no puede copiar.

El ingreso de un nuevo actor no es el fin del juego, sino el inicio de una nueva partida. Adaptarse con rapidez marcará la diferencia.

Cinco claves para enfrentar la competencia:

- Revisar la solidez del modelo de negocio.
- Invertir de forma constante en la marca.
- Contar con equipos comprometidos.
- Prepararse para escenarios cambiantes.
- Conocer al consumidor mejor que nadie.

La competencia no es una amenaza si estás preparado. ¿Y tú, lo estás?

EN SAN JUAN DE LURIGANCHO

Universidad María Auxiliadora estima ampliación de sede

La primera fase del proyecto, correspondiente a la construcción de la primera torre, demandará una inversión aproximada de US$ 5 millones, monto que será desembolsado progresivamente.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

DIFUSIÓN



Sede. El campus cuenta con 8,000 metros cuadrados (m²) de área construida.

La Universidad María Auxiliadora (UMA), inició sus actividades hace más de 10 años en San Juan de Lurigancho. Surgió como respuesta a la limitada oferta de educación superior en dicho distrito, indicó su rectora, Gladys Morán Paredes.

"Actualmente, la oferta académica de la UMA incluye 10 programas de pregrado, dos maestrías y siete segundas especialidades. Con las nuevas incorporaciones previstas para este año, la universidad pasará a tener 15 programas de pregrado. También se sumarán dos nuevas segundas especialidades, dirigidas a profesionales licenciados. Todas nuestras carreras tienen un componente de IA", aseguró.

Mayor espacio

La referida casa de estudios cuenta con un campus principal en San Juan de Lurigancho, y este año ha puesto en marcha un plan de expansión que incluye el crecimiento de su infraestructura. "Para ello, hemos adquirido dos terrenos colindantes a nuestra sede actual", explicó su rectora.

Esta expansión contempla la construcción de dos torres. La primera de ellas se empezará a ejecutar hacia finales de año.

Actualmente, el campus cuenta con 8,000 metros cuadrados (m²) de área construida y 2,000 m² destinados a servicios complementarios. Con los nuevos terrenos, la universidad planea ampliar su capacidad operativa y académica, con espacios diseñados especialmente para carreras como Medicina, Ingeniería e Inteligencia Artificial, entre otras en crecimiento.

La primera fase del proyecto, correspondiente a la construcción de la primera torre, demandará una inversión aproximada de US$ 5 millones, monto que será desembolsado progresivamente. Esta inversión, anotó la rectora, incluye la infraestructura física, aunque no contempla aún los costos de equipamiento y tecnología.

La segunda torre, en cambio, está proyectada para el 2026 y parte del 2027, sujeta a la obtención de las licencias y autorizaciones municipales necesarias. "El proyecto ya está definido; ahora estamos en el proceso de obtener los permisos para poder ejecutar la construcción", añadió.

EN CORTO

Más espacio. A la par de la ampliación en Lima, la universidad tiene en carpeta una expansión hacia Lima provincias para el periodo 2026-2027, aunque la ubicación específica aún no ha sido revelada.

Mejora de la currícula

Para la rectora, el mundo universitario está en constante evolución, guiado por las necesidades del mercado y los avances tecnológicos. Uno de los factores más disruptivos, subrayó, es la inteligencia artificial (IA), presente hoy en todos los programas de pre y posgrado de la institución.

En esa línea, proyecta nuevos programas en salud potenciados con IA, incluyendo especialidades en tecnología médica y radiología. Aunque prefirió no adelantar detalles, Morán confirmó que están en carpeta al menos una nueva maestría en tecnologías de la información con IA y tres nuevas carreras de pregrado para el 2026.

Más info en gestion.pe

EN TIERRA ROJA

Radius Gold inicia perforaciones en Arequipa

Radius Gold anunció que ha recibido los permisos para iniciar perforaciones en su proyecto de cobre Tierra Roja, ubicado en una zona con indicios relevantes de mineralización superficial en Arequipa.

Bruce Smith, presidente y CEO de la firma, señaló que con los permisos obtenidos y los objetivos geofísicos definidos, se encuentran listos para iniciar el primer programa de perforación.

"Los resultados de IP concuerdan con nuestro trabajo de mapeo y muestreo superficial, y creemos que el proyecto tiene el potencial de albergar un descubrimiento importante de cobre", dijo.

El programa de perforación de Fase 1 está previsto para comenzar en el tercer trimestre del año. Tierra Roja se localiza 120 km al sur de importantes yacimientos IOCG (Iron Oxide Copper Gold), un tipo de depósito asociado a óxidos de hierro, cobre y oro) como Mina Justa, Marcona y otros.

FABRICANTE DE PINTURAS INDUSTRIALES

Chemifabrik amplía planta y mira distribución al exterior

Compañía elevó en 20% la capacidad de su planta en Santa Anita. Alista inversiones en las líneas industriales y decorativas. Negocia con distribuidores y empresas interesadas para comercializar en Sudamérica.

EN CORTO

Expectativa. La compañía proyecta cerrar el año con un incremento del 15% en sus ventas totales. Hoy, posee una participación aproximada del 10% en el mercado de pinturas en el país. "Nuestro objetivo es seguir ganando market share, independientemente de cómo evolucione o crezca la industria", anotó Gonzalo Pacheco.

DIFUSIÓN

Innovación. Sumarán tres nuevos productos este año.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

Con un portafolio diversificado, canales en expansión y presencia en proyectos grandes del país, Chemifabrik, firma nacional que desarrolla, fabrica y comercializa pinturas industriales y arquitectónicas, apunta a consolidar su crecimiento con nuevas inversiones este año.

Gonzalo Pacheco, co-CEO y director de Operaciones de la firma, refirió que destinaron aproximadamente US$ 800,000 a la ampliación de su infraestructura (con nuevo laboratorio y adquisición de equipos para investigación y desarrollo) y operación en los últimos dos años.

"Hemos culminado este año la ampliación de planta (en Santa Anita), lo que nos brinda mayor espacio y cerca de un 20% adicional de capacidad operativa en nuestros procesos", destacó.

Además, el plan de inversión contempló la apertura de nuevas oficinas en San Isidro.

Las próximas inversiones de la compañía para finales del 2025 y 2026 estarán orientadas a la mejora tecnológica de sus productos. "A corto plazo, destinaremos US$ 150,000 a tecnología de tintometría para líneas industriales y decorativas, con el objetivo de reducir los tiempos de fabricación y entrega (...) En algunos casos, podemos ser hasta 50% más rápidos en ciertas líneas de productos", adelantó.

Expansión internacional

La compañía viene trabajando para llevar parte de su portafolio de productos industriales a otros países de Sudamérica. "Estamos en conversaciones con distribuidores y empresas interesadas en llevar algunos de nuestros productos industriales a otros países", señaló Pacheco.

Hasta el momento, han participado en proyectos en Chile y Argentina, donde sus pinturas han sido utilizadas a través del canal industrial, aunque todavía no han iniciado distribución directa en esos mercados. "Se trata de exportaciones indirectas", explicó.





Centennials son los más propensos a dejar su trabajo

Con una visión distinta sobre la estabilidad y bienestar laboral, los centennials se perfilan como los más propensos a cambiar de empleo en los próximos meses. A diferencia de otras generaciones, este grupo prioriza una serie de elementos dentro de un trabajo, que antes eran vistos como "extras", pero para ellos son esenciales.

De acuerdo con el estudio global "Tendencias laborales 2025" de ManpowerGroup, el 47% de la también llamada generación Z son los más proclives a decir que abandonarán su puesto actual en los próximos seis meses.

Respecto a los millennials, el 40% estaría dispuesto a dejar su trabajo en el segundo semestre del año, mientras que el 28% tiene la percepción de que serán despedidos.

ISTOCK



Barreras. Ven límites en crecimiento salarial y profesional.

LA CIFRA

80%

De la generación Z señala que no se sienten valorados por su empleados actualmente, lo cual motiva a buscar nuevos empleos.

Silvana Cárdenas, directora de Right Management en ManpowerGroup, señaló que la tendencia de los jóvenes, particularmente de la generación Z, a dejar sus puestos actuales responde a varios factores clave identificados en distintos estudios.

"Uno de los principales motivos es la percepción de un crecimiento salarial limitado y la falta de oportunidades claras de desarrollo profesional. Muchos jóvenes renuncian incluso antes de haber sido promovidos, al no visualizar un camino de crecimiento dentro de la organización", explicó.

Añadió que esta generación busca cada vez más empleos sostenibles, con propósito y que generen un impacto social positivo.



El clima como destino: turismo andino en temporada seca

La ausencia de lluvias, la visibilidad perfecta en zonas de altura y una oferta cultural activa convierten al sur peruano en un destino estratégico durante esta temporada.

Julio ha llegado con cielos despejados, temperaturas bajas y una oportunidad que pocas veces se reconoce: el invierno andino como motor para el turismo interno y receptivo. Mientras gran parte del país se abriga contra el frío, en regiones como Cusco, Arequipa, Puno, Apurímac o Huancavelica, el invierno seco crea las condiciones ideales para recibir visitantes. La ausencia de lluvias, la visibilidad perfecta en zonas de altura y una oferta cultural activa convierten al sur peruano en un destino estratégico durante esta temporada.

Desde un punto de vista climático, este periodo –entre junio y septiembre– es el más estable del año en la sierra sur. Las lluvias son escasas, el riesgo de deslizamientos disminuye considerablemente y los días soleados permiten recorridos por sitios arqueológicos, caminatas en altura y excursiones a áreas naturales sin mayores interrupciones. Las temperaturas pueden bajar a 0°C o menos durante las noches, pero durante el día, los promedios de 17°C a 20°C son más que agradables para el visitante preparado. Esta previsibilidad climática es un activo, sobre todo en un país donde los fenómenos extremos suelen condicionar drásticamente la actividad económica.

Y es que el clima, si se gestiona con inteligencia, puede ser una ventaja competitiva. Cusco, por ejemplo, ha alcanzado en algunos años su mayor flujo de turistas durante estos meses. Machu Picchu, Valle Sagrado, Choquequirao o la Montaña de Siete Colores son más accesibles y disfrutables sin lluvias ni neblina. Puno, con su cielo limpio sobre el Lago Titicaca, ofrece experiencias únicas de turismo vivencial. Arequipa, con su centro histórico y rutas hacia el Colca, también se beneficia de la estabilidad del invierno andino. Incluso Huancavelica y Apurímac, con menos protagonismo mediático, se abren paso como destinos emergentes gracias a su patrimonio natural y cultural, ahora más visitable.

El reto, sin embargo, sigue siendo la articulación. Muchos emprendimientos turísticos locales no cuentan aún con herramientas para anticiparse a la temporada o al comportamiento climático. Los flujos de visitantes se concentran en zonas ya posicionadas, mientras que otras regiones con gran potencial siguen desatendidas. Aquí es donde el uso de pronósticos climáticos y herramientas de planificación territorial podrían marcar la diferencia. Integrar la información meteorológica con las estrategias de promoción turística no solo permite anticipar campañas, sino también mejorar la experiencia del viajero y reducir riesgos operativos.

GEC



Puno, con su cielo limpio sobre el Lago Titicaca, ofrece experiencias únicas de turismo vivencial.

A nivel empresarial, varios hoteles, operadores y restaurantes en regiones andinas están comenzando a incorporar el clima como parte de su narrativa de valor. No es extraño ver promociones como paquetes turísticos ajustados al comportamiento térmico. Algunas agencias internacionales ya destacan al Perú como uno de los mejores destinos para trekking y aventura entre julio y agosto, justo por su combinación de clima seco, paisajes andinos y herencia cultural viva.

> **"Las temperaturas pueden bajar a 0°C o menos durante las noches, pero durante el día, los promedios de 17°C a 20°C son más que agradables para el visitante preparado".**

El invierno 2025, en ese sentido, es una oportunidad para cambiar la forma en que concebimos el turismo. No se trata solo de resistir el frío, sino de entenderlo como parte de una ventaja estacional. Mientras otras regiones enfrentan lluvias o extremos climáticos, el sur andino ofrece seguridad, belleza y autenticidad. Solo hace falta conectar ese potencial con inversión, planificación y promoción inteligente.

El turismo climático no es una fantasía: es una estrategia posible. El cielo despejado, el sol frío y los caminos secos de este invierno son, en realidad, una invitación para volver a mirar al sur.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

RADAR EMPRESARIAL

PLANTA EN SANTA ANITA

San Jacinto planea mejoras en hilandería


GEC

Inversión. Proyecto demandaría S/ 5'612,487.

◆ Tejidos San Jacinto, dedicada a la fabricación, distribución y comercialización de hilados, tejidos de algodón y mezclas, contempla mejoras en su planta de Santa Anita. En concreto, planea el retiro de ocho máquinas, la reubicación de 10 equipos y la implementación de 11 elementos en el área de Hilandería.

De esa manera, busca optimizar espacios y procesos, así como operar con tecnología de vanguardia libre de defectos o de paradas inesperadas. El proyecto fue presentado al Ministerio de la Producción (Produce).

EN EL PRIMER SEMESTRE



Creció la venta de vehículos livianos nuevos.

De enero a junio, se colocaron 88,783 unidades de ese segmento, superando incluso el pico alcanzado en el 2013, informó la AAP.

EN SOCIEDAD NACIONAL DE INDUSTRIAS

Crean Comité de alimentos para mascotas

◆ Ante el acelerado crecimiento del sector de alimentos para mascotas en el Perú que, según proyecciones de Euromonitor, alcanzará los US$ 680 millones en el 2028, frente a los US$ 456 millones registrados en el 2023, la Sociedad Nacional de Industrias (SNI) anunció la creación de un nuevo comité especializado.

Se trata del Comité de alimentos para mascotas, una instancia gremial que agrupa a las principales empresas del sector, las cuales concentran más del 80% de la producción nacional y disponen de una amplia variedad de marcas y presentaciones.


ISTOCK

Instancia. Es integrada por Rinti, Molitalia y Yichang.

MEDIDA DEL INDECOPI

Multan a ADUS en Piura

◆ La Comisión de la Oficina Regional del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi) en Piura confirmó, en segunda instancia administrativa, una multa de 3.57 UIT (S/19,099.50) contra la Asociación para el Desarrollo Urbano de Sullana (ADUS), tras identificar incumplimientos en perjuicio de una consumidora que no recibió un terreno adquirido en la Urb. Las Colinas del Chira.

FRANQUICIAS DE COMIDA MARINA

Segundo Muelle llegará a Miraflores y crecerá en Ecuador

Con 12 franquicias en el exterior (en Ecuador, Panamá y España), Segundo Muelle se reafirma como una de las marcas de cocina marina peruana con mayor proyección internacional. En el plano local, tiene seis restaurantes propios y va por más.

Daniel Manrique, fundador y director de la empresa, reveló que trabajan en la apertura de un establecimiento de esta marca en Miraflores dentro de tres meses, con una inversión de entre US$ 130,000 y US$ 150,000, destinada principalmente a mobiliario, equipos de refrigeración y remodelaciones.

En paralelo, la cadena también abrirá este año un nuevo restaurante en Cuenca, Ecuador, sumándose a los dos locales que ya opera en Guayaquil y los tres en Quito. "El proyecto ya está en marcha y se estima iniciar operaciones en aproximadamente cuatro meses", indicó Manrique.

En América Latina, estimó que abrir un restaurante fuera de Perú demanda en promedio US$ 350,000.

Por otro lado, el grupo se prepara para ingresar a EE.UU. Aunque la ubicación aún no puede revelarse, ya se encuentran en etapa de búsqueda del local. "Se proyecta que la construcción tome alrededor de ocho meses, con miras a iniciar operaciones entre mayo y junio del próximo año. Para un restaurante de 300 m² en Estados Unidos, la inversión estimada oscila entre US$ 600,000 y US$ 800,000", precisó.

A mediano y largo plazo, evalúan nuevos destinos, aunque reconoce que el entorno político influye significativamente. En Panamá, donde ya opera con tres locales, contemplan abrir un cuarto en el 2026 junto con su franquiciado. "Además, vemos oportunidades en Centroamérica y mantenemos conversaciones con un operador en México que gestiona 42 restaurantes, aunque todavía no hay nada concretado", agregó.


GEC

Meta. Esperan elevar ventas entre 10% y 12% este 2025.

EN CORTO

Diversificación. La cadena opera "Hacienda Monterrico", especializado en pollo bebé a la leña y carnes a la parrilla, en La Molina, y prevé replicar este concepto en el 2026 en Lima. Además, con Cafeína, cafetería de especialidad en Surco, apuntan hacia San Isidro y Miraflores; y con Aqua, restaurante estacional en Asia, evalúan un segundo punto.

MINERÍA FORMAL Y AGRO PREOCUPADOS POR BLOQUEOS DE VÍAS QUE LAS AFECTA

Protestas de mineros informales ya impactaron en 1,000 vehículos de carga

Mientras situación causa zozobra, la Comisión de Energía y Minas del Congreso debatiría hoy la llamada Ley MAPE en una sesión extraordinaria, pese a haberse votado que se revisaría en próxima legislatura.

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

A más de una semana de iniciados los bloqueos de carreteras en diversas regiones del país por mineros informales –que protestan contra las normas que ponen fin al Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo)–, esta situación empieza a afectar diversas actividades económicas, productivas y de servicios en general en diversas ciudades del interior.

Según la Sutran, este lunes seguía totalmente interrumpido el tránsito vehicular en al menos siete tramos de carreteras en las regiones de Cusco, Ica, Arequipa y La Libertad, a manos de miembros de la Confederación Nacional de Pequeña Minería y Minería Artesanal de Perú (Confemin).

En Cusco, los manifestantes han tomado dos tramos de la carretera Vía Mara – Velille, en la zona de Chumbivilcas, y en Ica ocupaban el kilómetro 443 de la carretera Longitudinal de la Costa Sur, en la zona de Nasca.

A su vez en Arequipa mantenían bloqueado los kilómetros 619 y 782 de la Carretera Longitudinal de la Costa Sur en las rutas de Caravelí-Chala, y Camaná – Ocoña; en tanto en La Libertad habían tomado el kilómetro 121 de la carretera Trujillo – Quiruvilca.

ANDINA



Motivo. Reclaman por la exclusión de 50 mil Reinfo en proceso de formalización que se extendió a diciembre.

En este contexto, incluso, el presidente de la Comisión de Energía y Minas del Congreso, Paul Gutiérrez, convocó para hoy a una sesión extraordinaria para retomar el proyecto de la nueva Ley MAPE. Esto aun cuando se había acordado, por votación, se evalúe en la siguiente legislatura.

Riesgos

La Sutran reportaba al menos 370 vehículos con mercancías que estaban impedidos de circular en algunas de esas vías afectadas.

Sin embargo, Javier Marchese, presidente de la Unión de Empresas de Transporte de Carga (UNT-Perú), en carta dirigida al Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), reportó que más de 1,000 vehículos de carga interrumpieron su libre tránsito en las vías ocupadas por mineros informales.

Esa situación, según el dirigente de los transportistas de carga, causa riesgo de desabastecimiento de ciertos productos de panllevar y de primera necesidad a ciudades del interior del país, al haberse interrumpido la logística de distribución.

Igualmente, reclamó, genera ya pérdidas millonarias a las empresas de transporte de mercancías, por todo lo cual invocan al MTC a solucionar el problema, reabrir el libre tránsito y dar seguridad a sus operaciones.

En la misma línea, la Sociedad Peruana de Gas Licuado advirtió que, debido a los bloqueos de vías, en los próximos días podría haber ya un desabastecimiento de gas licuado de petróleo (GLP) en Arequipa.

Minería formal

A su turno, la presidenta de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), Julia Torreblanca, refirió a **Gestión** que los bloqueos de vías están perjudicando además a las actividades mineras formales, pero también las de los agricultores que no pueden trasladar sus productos a los mercados, con el riesgo de que pierdan su producción.

A esto se sumó que cientos de pasajeros de buses interprovinciales quedaron varados en las zonas de Ocoña, Chala, entre otras afectadas por las interrupciones del tránsito.

Si bien el ministro del Interior, Carlos Malaver, informó que han desplegado efectivos policiales a los puntos críticos como Lima, Cusco, Arequipa y La Libertad, en las redes sociales ya los usuarios confirmaban que se produce la inamovilidad de cientos de vehículos en las zonas donde se reportan bloqueos.

Conflicto podría agudizarse

Lejos de resolverse, el conflicto amenaza con agudizarse, pues la Federación Nacional de Pequeños Productores Mineros y Mineros Artesanales (Fenamarpe) anunció que, desde este lunes se unirán a las protestas que viene acatando un sector de mineros informales.

Refieren que convocaron a sus bases en Ayacucho, Huancavelica y Arequipa a unirse a la medida de fuerza.

Su pliego de reclamos comprende la derogatoria del D.S. 012-2025, en el que se establece que el proceso de formalización minera integral para la pequeña minería y la minería artesanal culminó de manera definitiva el 30 de junio último para quienes tenían inscripción suspendida en el Reinfo por más de un año (es decir 50,565 registros).

Asimismo, se supo que la Policía Nacional del Perú reforzó las medidas de seguridad en los alrededores del Congreso de la República, ante la alerta de una posible toma violenta de las instalaciones por parte de los mineros agremiados a Confemin. Sin embargo, sus agremiados descartaron esa posibilidad.

ADVIERTE LA SNMPE

El riesgo de un Reinfo "disfrazado"

La presidenta de la SNMPE, Julia Torreblanca, consideró que, si la Comisión de Energía y Minas del Congreso va a retomar el tema, debería hacerlo, tomando como base de discusión el proyecto de la Ley MAPE que presentara el Ejecutivo en noviembre del 2024 (en ese momento, el titular del Minem era Rómulo Mucho), y además someterlo a un debate técnico consensuado. Torreblanca objetó que, en su lugar, ese grupo de trabajo parlamentario tenga la intención de someter a debate el proyecto presentado a esa comisión el 4 de julio último que plantea la creación del Registro Nacional de Pequeña Minería y Minería Artesanal (RENAPMA). La dirigente empresarial opinó que esta última propuesta resulta ambigua, no técnica, y que estaría "disfrazando" el Reinfo, bajo el nombre de RENAPMA. Así, se llegaría a un nuevo régimen de formalización que va más allá del 31 de diciembre de este año, pero bajo una ley laxa, que incluso reduce los requisitos que establecía el Reinfo.

Más info en 

TEMEN ANALISTAS CONSULTADOS POR GESTIÓN

Reestructuración financiera de Petroperú sería "salvataje, pero con otro nombre"

Aunque el Gobierno ha subrayado que no dará recursos directamente a la petrolera estatal, los analistas señalaron los impactos que tendrá para el país que los créditos de la empresa pase a un régimen con garantía soberana.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

En medio de la crítica situación financiera de Petroperú, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) reiteró que no se le dará un nuevo "rescate" financiero, sino que se hará una reestructuración del proceso de endeudamiento de la petrolera estatal.

El titular del MEF, Raúl Pérez Reyes, precisó que la petrolera se endeudó con créditos que no tendrían garantías soberanas, por lo que ahora se buscará una transición a un "nuevo régimen".

"Lo que hay que hacer ahora es pasar a un régimen con garantía soberana que permita que Petroperú tenga buenas tasas de financiamiento y a la vez mejorar la estructura de los pagos a lo largo del tiempo", dijo a Canal N.

Esta medida se plantea mientras la reciente auditoría de Price Waterhouse Coopers (PwC) reconoce que la petrolera viene acumulando pérdidas por aproximadamente US$ 1,896 millones en los últimos dos años y ponen en duda "la capacidad de la compañía para continuar como empresa en marcha".

Preocupación

El economista y exviceministro de Hacienda, Luis Alberto Arias, señaló que para la reestructuración de la deuda, existen dos vías: que Petroperú convoque a todos sus bonistas para anunciar el proceso, o que el MEF emita nuevos bonos para sustituir los bonos antiguos.

> **OTROSÍDIGO**
>
> **Próximo Gobierno. Ante la imposibilidad de una reestructuración profunda en el corto plazo, a su consideración, expresidente de Petroperú, César Gutiérrez, añadió que el escenario más probable es que finalmente la estrategia del Gobierno actual sea solo "patear el problema al siguiente mandato".**

Sin embargo, el anuncio de la aplicación de una garantía soberana al endeudamiento de Petroperú podría implicar que el MEF asuma la deuda completa. Esto, indicó, sería prácticamente "un rescate permanente".

Al darle esta garantía a sus bonos o créditos –que solo tienen los bonos que emite el MEF– se le está dando una especie de seguro para que el Estado se encargue de pagar en caso la petrolera no cumpla con sus obligaciones financieras, lo cual, advirtió, sería lo más probable.

"(Con el anuncio) interpreto que el MEF va a asumir la deuda completa, que es lo que se ha estado haciendo con los rescates. Está asegurando que cada vez que (Petroperú) no pueda pagar, ellos pagan", comentó a **Gestión**.

David Tuesta, exministro de Economía, coincidió en que este sería un "salvataje financiero con otro nombre", lo cual se suma a la larga lista de riesgos para la sostenibilidad fiscal.

Pese a que no se esté dando una inyección directa de dinero, el respaldo estatal a una empresa altamente insolvente implica un riesgo significativo para el patrimonio del Estado peruano.

Lo más crítico es que la deuda contingente del Tesoro Público se incrementa de golpe por el monto que se garantizará.



JULIO REAÑO

Impacto. Si bien el monto exacto final aún es incierto, el exministro David Tuesta resaltó que esto impactará en las cuentas fiscales y el endeudamiento público.

"Implica un contingente tremendo. Son US$ 4,300 millones la deuda que asumía solo Petroperú, sin garantía del Estado. Cuando le das una garantía, en el fondo es tu deuda, estás asumiendo un riesgo (...) No hay nada que asegure que este dinero que el Estado va a garantizar tenga una probabilidad alta de que se vaya a honrar", alertó.

Si bien el monto exacto final aún es incierto, el exministro resaltó que esto impactará en las cuentas fiscales y el endeudamiento público, incrementándose la deuda pública año a año.

También, indicó, queda pendiente conocer qué instrumento se garantizará exactamente, si se tratará de una emisión de bonos nueva o de un crédito bancario, y si la reestructuración financiera solo será parcial.

Otro aspecto que consideró preocupante es que, pese a lo que implica, el MEF estaría garantizando la deuda sin pedirle nada a cambio a Petroperú.

Más info en


SEGÚN INFORMACIÓN DE LA SUNAT

Ingresos tributarios suman S/ 89,348 millones a junio

Los ingresos tributarios netos del Gobierno central alcanzaron los S/ 89,348 millones en el primer semestre del año, lo que significó un incremento de 13.8%, respecto a similar periodo del 2024, según información de Sunat.

De hecho, este resultado ha dado pie a que el ministro de Economía y Finanzas, Raúl Pérez Reyes, adelantara que aunque mantienen su planteamiento de hacer ajustes a las reglas fiscales, ahora el nuevo "techo" para el déficit fiscal sería 2.4% del PBI, y ya no 2.8% o 2.5%, como planteó inicialmente.

Impuesto a la Renta

Solo en junio, la recaudación sumó S/ 12,307 millones, un crecimiento de 12.7%, representando 13 meses de aumento consecutivo.

Por tributos, el mes pasado se alcanzó S/ 5,221 millones por Impuesto a la Renta (IR), importe que representa un crecimiento de 6.4%.

El crecimiento registrado está motivado principalmente por los mayores Pagos a Cuenta de Tercera Categoría (empresas), tanto del Régimen General, como del Régimen Mype Tributario (13.8%), "que es reflejo de la actividad económica, de los mayores coeficientes de pago y de los menores saldos a favor declarados con motivo de la Regularización Anual".

También se incrementaron los pagos por la Segunda y Quinta Categoría, las rentas provenientes de Sujetos No Domiciliados Primera Categoría, entre otros. En contraste, disminuyó la Regularización del Impuesto a la Renta (-23.0%).

Impuesto General a las Ventas

Sobre el Impuesto General a las Ventas (IGV), la recaudación alcanzó los S/ 7,452 millones en junio, 10.2% más en comparación con el mismo mes del 2024.

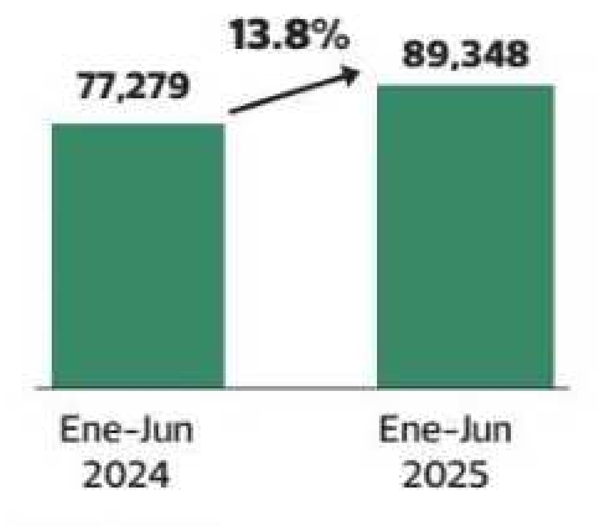
Los ingresos por IGV Interno –indicador clave para medir la demanda interna del mes previo– sumaron S/ 4,309 millones, 9.0% más con respecto a junio del 2024.

"Dicho porcentaje positivo habría sido influenciado por la dinámica que habría registrado la demanda interna en mayo, los pagos correspondientes a la aplicación del IGV a los Servicios Digitales y por las acciones de control y cobranza desplegadas por la Sunat", explicó la administración tributaria.

El IGV que grava a las importaciones, en tanto, recaudó S/ 3,143 millones (11.8%).

Ingresos tributarios netos: 2024 – 2025

(En millones de soles y var. % real anual)



FUENTE: Sunat

CONSIDERANDO EL CONTEXTO DE ALTOS TÉRMINOS DE INTERCAMBIO

Perú podría crecer a 4.7% en otra situación política, regulatoria y de más inversión



"Curiosamente, la dotación que tiene el país es lo que el mundo quiere. El mundo, por un tema de transición energética, está demandando muchos más metales; por un tema de diversificación del dólar y por riesgo geopolítico, está comprando muchísimo más oro y el petróleo está cayendo (...)", recordó el representante de JP Morgan.

CAMILA VERA
camila.vera@diariogestion.com.pe

Si el entorno económico mundial se mueve, el Perú también lo hace. Esta fue una de las reflexiones de Luis Oganes, jefe de América Latina del grupo de Investigación de Mercados Emergentes de JP Morgan, durante su participación en la Asamblea Anual PAD Alumni.

En el evento –a cargo del PAD Escuela de Dirección de la Universidad de Piura–, el experto explicó el papel del país, sobre todo, en medio de la disputa que China y Estados Unidos sostienen en defensa y expansión de sus economías.

Un "movimiento de fichas" oportuno en este escenario podría llevar al Perú, incluso, a alcanzar un 4.7% de PBI. Es decir, muy por encima del 3.1% ya proyectado para este año. ¿Por qué la cifra, sin embargo, parece lejana?

Estados Unidos y China

Para Oganes, el mundo está pasando de una tendencia de unipolaridad económica –al mando de Estados Unidos– a una multipolar.

"Estados Unidos tiene una situación de liderazgo económico, político, bélico y energético muy importante y, seguramente, no va a ser reemplazado en el corto plazo; pero esta situación de unipolaridad está cambiando y quien está emergiendo como competidor es China".

Para Perú, ignorar los desplazamientos de los dos gigantes económicos solo provocaría dejar fuera del radar nuevas posibilidades comerciales.

"El país debería estar captando algo del flujo de inversión de todas las empresas que se tienen que ir de China porque saben que esta pugna de Estados Unidos-China seguramente no va a parar en bastante tiempo. Están tratando de recomponerse, de buscar una nueva casa", relaciona Oganes.

DESCONFIANZA

Contratos en un país con alta rotación de presidentes

La dificultad de Perú para "levantar la mano y atraer inversiones" también la observa Fernando del Rincón, reconocido periodista de CNN que ha recibido en su sillón de entrevistados a los últimos presidentes del país. Entre ellos, Ollanta Humala, Pedro Pablo Kuczynski y Pedro Castillo.
Al respecto, Del Rincón aseguró que solo la estabilidad institucional fomenta la confianza entre los inversores.
Incluso formuló una pregunta para expandir la conciencia entre el público: "¿Confiarían en un contrato firmado en un país que ha tenido seis presidentes desde el 2018?".
Insistió en que, de cara a las elecciones del 2026, las empresas deben actuar como una red neuronal capaz de crear conciencia de respeto.
Luis Oganes también se concentró en los comicios próximos: "Ojalá que [la búsqueda de inversión] sea un mensaje entre los candidatos que planean ser nuestros líderes en las elecciones 2026", dijo.

MESA DE DIÁLOGO

Protección del talento es el "verdadero valor del empresariado"

Perú, un país que aspira a cerrar el 2025 con un crecimiento de entre 3% y 3.5%, parece reunir condiciones que, bien manejadas, podrían convertir al empresariado en una fuerza social resiliente y más comprometida durante el año electoral, el 2026.

Al respecto, diversos especialistas compartieron sus opiniones durante la Asamblea Anual PAD Alumni, a cargo del PAD Escuela de Dirección de la Universidad de Piura. ¿Qué aconsejaron?

Giovanna Cortez, country manager de Microsoft Perú, inauguró la ponencia y sostuvo que la desconfianza política se antepone en la lista de expectativas para el 2026.

"El estado de ánimo del empresariado está alineado con el estado de ánimo de los ciudadanos, y claramente hay una incertidumbre [...]. Tiene que ver con la falta de instituciones serias, con la corrupción, con la inseguridad en general. Estamos en un periodo preelectoral y sentimos que hay mucha fragmentación".

Aludió a la disonancia que impera en el Perú entre el panorama económico y el "optimismo" para triunfar en él. "Nuestras cifras macroeconómicas están bien, hay respeto por ellas, la inflación está baja y la moneda está sólida. Tenemos un Banco Central de Reserva (BCR) que es respetado y serio. Queremos agarrarnos de eso para tener optimismo [...]".

DIFUSIÓN



Debate. Se compartieron opiniones en la Asamblea Anual PAD Alumni.

En ese sentido, aseguró que hacer una empresa conlleva el compromiso de democratizar las oportunidades para el talento. ¿Cómo? A través de la adopción de tecnologías. Aseguró que estas herramientas fortalecen el factor de competitividad que ahora mismo está mellado por el problema de la falta de institucionalidad.

DIFUSIÓN



Economía peruana. Crecería 3.1% este año, de acuerdo con estimaciones del Banco Central de Reserva.

"Curiosamente, la dotación que tiene el Perú es lo que el mundo quiere. El mundo, por un tema de transición energética, está demandando muchos más metales; por un tema de diversificación del dólar y por riesgo geopolítico, está comprando muchísimo más oro y el petróleo está cayendo. Todavía somos importadores de petróleo y somos exportadores de los metales que están subiendo de precio, por eso los términos de intercambio están siendo muy favorables", refiere.

> "Los ministros cambian cada cuatro meses, hay regulaciones nuevas de gasto por parte del Congreso y el Poder Ejecutivo no lo puede frenar".

No todas son buenas noticias

Pero, el problema pronto se asoma: aunque la economía peruana está creciendo al 3% y "pareciera boyante", en palabras del vocero de JP Morgan, hay un costo de oportunidad que pasa factura y anula el interés externo.

"Hay temas de incertidumbre política, falta de solidez y de estabilidad institucional. [...] Los ministros cambian cada cuatro meses, hay regulaciones nuevas de gasto por parte del Congreso y el Poder Ejecutivo no lo puede frenar. Si bien todo esto no nos ha empujado a una recesión, crecer a 3.1% no es una razón para 'auto-felicitarnos'. Hay un costo de oportunidad que se está dejando de aprovechar", remarca.

El experto lo detalla tras observar el ritmo de inversión de los últimos años con data que JP Morgan recogió:

"Asumiendo que no hubiese esta incertidumbre política, problemas institucionales, regulatorios, de administración de justicia, de incertidumbre por sucesiones de autoridades, etcétera, ¿por dónde podría estar el crecimiento? Estimamos que, tomando en cuenta dónde están los términos de intercambio en estos momentos, el crecimiento del PBI podría ser 1.6% por encima de donde estamos ahora".

Con ello, agrega: "Este año tenemos una previsión de crecimiento de 3.1%. Si es que estuviéramos en otra situación política, regulatoria, con mucha más confianza para la inversión privada, podríamos estar creciendo a 4.7%. Ahí sí estaríamos más cercanos a donde estábamos antes, al 5 o 6%".

Retrocede en la historia y afirma que el desplome en inversión ha tomado lugar desde el 2015: "El periodo coincide con todo lo que hemos vivido acá en Perú sobre deterioro institucional y un manejo económico mucho más incierto".

Más info en gestion.pe

El foco en el talento

Álvaro Correa, CEO de Alicorp, también detectó que la protección del talento es el "verdadero valor del empresariado". "Muchas veces estamos orientados al número, a la eficiencia, y perdemos de vista la dimensión humana; pero al final las decisiones giran en torno a personas. Es un error desenfocarse. Sobre todo en los momentos difíciles", añadió.

Recomendó, además, no subestimar a la competencia: "La competencia es permanente, activa y muchas veces más flexible. Eso es algo que hay que mirar siempre muy de cerca y ser humildes dentro de las organizaciones".

Por último, habló de una mirada parcial que podría trastocar el bienestar de una comunidad. "Es un error no mirar a quién se podría estar afectando o quién espera algo diferente de nosotros. Pueden ser clientes, proveedores, las familias de las personas que trabajan con nosotros", dijo.



EN CORTO

Voto consciente. Ricardo Márquez, expresidente de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI), puso énfasis en el voto consciente para resolver el problema de la corrupción e inseguridad. Sugirió, asimismo, fortalecer el rol de la Policía en el cuidado de los pequeños empresarios. Y, como otra medida, aconsejó "tener un relacionamiento con los (funcionarios) populistas para buscar un punto medio".

PRÓXIMA REUNIÓN SERÁ LA PRIMERA SEMANA DE AGOSTO

MEF prepara 52 medidas en segundo "shock desregulatorio"

El ministro de Economía, Raúl Pérez Reyes, habría adelantado que su cartera ya analiza el contenido del llamado "Shock 2.0". En tanto empresarios esperan ajustes tributarios y laborales entre las nuevas medidas, además de ajustes en la nueva Ley de Contrataciones del Estado.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), informó a los principales gremios empresariales que la aplicación del primer shock desregulatorio, que lanzó el ex ministro José Salardi, ya estaría al 50% de avance.

En total, de las 511 medidas que contiene este plan, 254 ya estarían publicadas y 257 están pendientes de aprobación. Con las partes ya oficializadas vía decreto supremo, ya se han logrado eliminar 154 barreras burocráticas.

Desde que inició su gestión, el ministro se viene reuniendo con estas agrupaciones del sector privado cada tres semanas. Según detalló a Gestión, César Candela, presidente ejecutivo de la Sociedad Nacional de Construcción e Infraestructura (SNCI), el MEF anunció que ya planifica el segundo paquete desregulatorio.

Las 53 medidas

A pesar de que aún no está completo, Pérez Reyes adelantó a los gremios que ya trabaja en un segundo paquete denominado "Shock 2.0".

"En principio nos adelantó que están evaluando 52 medidas que formarían parte del paquete y que tendría un beneficio económico de S/ 1,500 millones, entiendo en optimización de procesos para todos los sectores económicos que están representados por los gremios que solemos asistir a las reuniones", señaló Candela.

El representante de la SNCI dijo que el MEF no mencionó cuál sería el contenido de las 52 propuestas ya en discusión, ya que falta que algunos gremios, como el suyo, hagan llegar formalmente al MEF sus sugerencias.

En el caso de su agrupación, sugerirán modificar algunos extremos de la nueva Ley de Contrataciones del Estado, que entró en vigencia en abril, y otros ajustes al mecanismo de Obras Por Impuestos (OxI).

Entre las alternativas que la SNCI espera se incluyan en el "Shock 2.0" está el proyecto del Congreso que permitirá que el IGV se descuente bajo OxI. Una propuesta que está a una aprobación de hacerse ley, como informó Gestión hace poco.

Feriados en la mira

César Tello, presidente de la Asociación de Exportadores (ADEX), manifestó que el MEF presentaría un acta final del contenido del segundo paquete desregulatorio en la próxima reunión con los gremios empresariales.

"Nosotros hemos alcanzado medidas tributarias y laborales. Pero ahora también buscamos una reducción de los feriados anuales. Volver a los 12 que teníamos. Nos parece clave", profundizó.

Tello explicó que la afectación directa para los exportadores está en que les hace perder competitividad frente a países que tienen menos días libres al año.

"De los cuatro feriados adicionales que aprobó el Congreso, dos eran por las Batallas de Junín y Ayacucho, del Bicentenario, pero eso ya pasó. Nuestro temor es que queden como feriados permanentes", agregó.

Caso Jorge Chávez

El último jueves el titular del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), César Sandoval, anunció que tenía "el buen deseo" de que Lima Airport Partners (LAP) estuviese de acuerdo en volver a abrir el viejo terminal de Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH) para que el principal terminal aéreo del país opere con dos terminales.

Como se hizo público, LAP reaccionó casi de inmediato y dijo que esa propuesta era "unilateral". Recién ayer se reunieron con la concesionaria.

En la reunión con el MEF, los gremios increparon a Pérez Reyes por el pésimo mensaje a los inversionistas que da la forma en la que el MTC "convocó" a LAP para discutir esta propuesta.

Frente a ello, el ministro Pérez Reyes se habría comprometido a dialogar con su colega de gabinete.

Aquí hay que recordar lo que también ya informó Gestión: el camino seguro para hacer realidad una propuesta como la del MTC es una adenda. Y eso toma años.

Ante ello, Candela recordó porqué este proceso toma tiempo. "Las condiciones de una instalación (el viejo terminal) no pueden cambiarse de un momento a otro. Hay subcontratos de por medio. La población podría ir en contra del inversionista. Eso no es sano", apuntó.

MEF



Expectativa. El nuevo paquete tendrá un beneficio económico de S/ 1,500 millones, según las estimaciones del MEF.

EN CORTO

Garantías a la inversión privada

Cita. César Candela comentó a Gestión que la siguiente citación del MEF a los gremios empresariales será para la primera semana de agosto, tras el Mensaje a la Nación de 28. La expectativa es que allí se anuncien más avances del shock desregulatorio y se reiteren las garantías de estabilidad que el Estado está dispuesto a ofrecer y mantener para la inversión privada.

Más info en  gestion.pe

REUNIÓN

MTC lleva idea de "reactivar" antiguo terminal a LAP

La semana pasada, el titular del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), César Sandoval, sorprendió al decir que buscarían que se "reactive" el antiguo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH). El 1 de junio último, con el inicio de la operación del nuevo terminal, el anterior "cerró".

Una vez que se dio este anuncio, el concesionario del aeropuerto, Lima Airport Partners (LAP), dijo que esta intención había sido unilateral. Por ello, el ministro Sandoval indicó que se trataba de "una idea" y que recién sería trasladada a la empresa. Lo que sucedió ayer lunes.

"Desde un principio se comunicó que era una idea unilateral, que esperábamos que vengan los ejecutivos de la concesión para conversar. Lo hicimos de manera responsable porque somos respetuosos del estado de derecho, de los contratos y la inversión privada", mencionó.

Sandoval comentó que en la reunión con LAP se han propuesto varias alternativas para el llamado "Terminal 1", como reabrirlo solo con vuelos nacionales, o hacerlo una extensión para vuelos nacionales e internacionales.

"LAP ha escuchado, porque son dos empresas... tienen sus inversiones, tienen el contrato, y si se abre la posibilidad, se tendría que hacer a través de una adenda. Esas opciones se han explorado hoy día", mencionó ante la prensa.

Al ser una idea tan inicial de parte del MTC, el ministro no pudo responder a la prensa cuánto costaría o cuándo se haría. Se mostró satisfecho de la apertura de LAP, pero insistió que las conversaciones recién empiezan.

GEC



Antiguo terminal. "Cerró" el 1 de junio, tras inicio del nuevo.

POR TREN BIOCEÁNICO, QUE PASARÍA POR PERÚ

China y Brasil firman acuerdo de cooperación

Los gobiernos de Brasil y China firmaron un acuerdo de cooperación para una serie de estudios que determinarán la viabilidad de una línea férrea que conecte el estado brasileño de Bahía con el puerto peruano de Chancay, informaron fuentes oficiales, según data de EFE. Es decir, el Tren Bioceánico.

El Ministerio de Transportes de Brasil explicó en una nota que la participación del gigante asiático se dará a través de la empresa pública China State Railway Group, que colaborará con los estudios de viabilidad "económica, social y ambiental".

El proyecto apunta a la construcción de una línea férrea que uniría el puerto de Ilheus con el megapuerto de Chancay.

BAJO LA LUPA

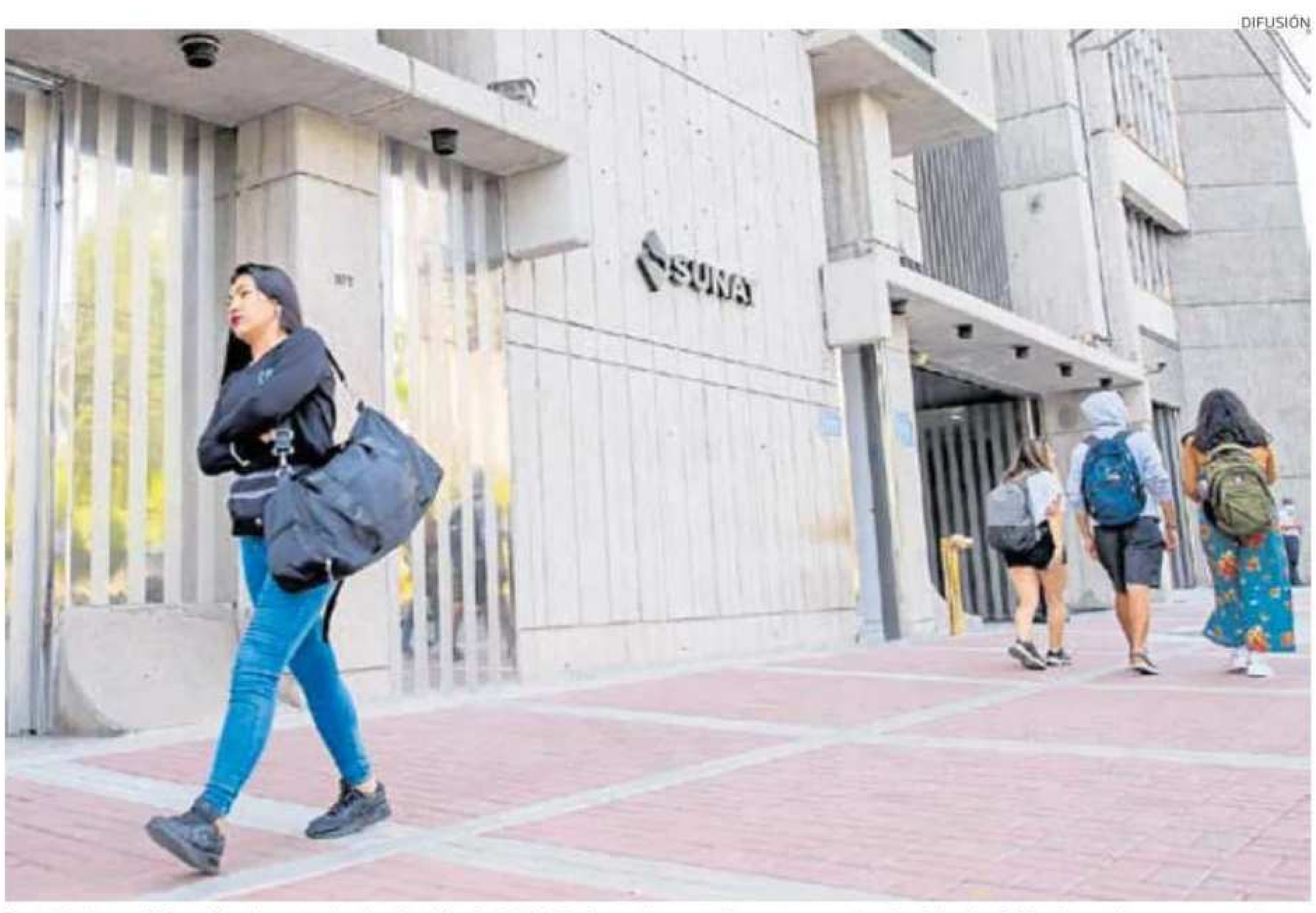
ARTURO TUESTA

Abogado del Grupo Crédito y socio líder de Impuestos y Servicios Legales en Deloitte Perú



La Sunat vs. la Sunat

Se han roto principios como la seguridad jurídica y el no ser juzgado dos veces por el mismo acto.



DIFUSIÓN

Ante la descalificación de su tesis de elusión, la División buscó un camino para contradecir la decisión de su órgano superior, pese que la ley señala que su decisión es "vinculante".

En mayo del 2018, Grupo Crédito (holding local del grupo Credicorp) adquirió a través de la Bolsa de Valores de Lima (BVL) acciones del BCP vendidas por Credicorp Ltd. En enero de ese año, la Junta de Accionistas de Grupo Crédito aprobó realizar dicha compra en bolsa, siempre que lo autorice la Superintendencia de Banca (SBS) y se cuente con fondos para ello. Esta potencial compra se informó a la Superintendencia del Mercado de Valores y se solicitó el permiso legal a la SBS. Luego de la operación, se informó a la Sunat. Según la ley vigente para promover el uso de la BVL, la operación estuvo exonerada del Impuesto a la Renta, ya que las acciones del BCP (con más de 50 años en la BVL) tienen presencia bursátil (se negocian regularmente) y la venta no excedió del 10% de las acciones, que eran los requisitos legales para que proceda la exoneración.

El 2022, la División de Fiscalidad Internacional de la Sunat inició un proceso al Grupo Crédito sobre esta operación. Descartó que fuese un acto simulado (que un acto como la venta en bolsa ocultara a otro, como una venta fuera de bolsa), señalando que, "no se determina la ocurrencia de la celebración de un contrato oculto como acto previo a la enajenación a través de rueda de bolsa de las acciones...". Más bien, dijo que había elusión, un acto artificioso para lograr una ventaja tributaria. Como dicta la ley, al finalizar su fiscalización, la División sometió su conclusión al "Comité Revisor", un órgano de la Sunat formado por tres de sus altos funcionarios. ¿Para qué existe el Comité? Busca garantizar que no habrá excesos de interpretación de la Clausula Antielusiva. Legalmente, su decisión es "vinculante para el órgano de la Sunat que realiza el procedimiento de fiscalización definitiva".

El Comité concluyó que: "No existe, por tanto, en base a lo acordado en la Junta General de Accionistas un 'acuerdo' en el que se haya establecido el vendedor y comprador de las acciones ni la cosa y precio". Indicó que "… si se examinan los otros actos descritos … (tales como por ejemplo que se dispuso del dinero para la compraventa en mayo del 2018 y no antes o que se informó el Hecho de Importancia en dicho mes) se observa que ellos más bien son muestra de que la contribuyente realizó una operación en Rueda de Bolsa tal como había sido aprobado en su Junta". Así, descartó aplicar la norma antielusiva: la operación en bolsa era real, los actos previos no eran venta y la exoneración procedía.

Ahí debió acabar el caso, pero la División siguió con él. Sostuvo lo que descartó antes: que la operación en bolsa fue simulada y que hubo una venta previa cuando la Junta de Accionistas aprobó comprar en la BVL las acciones del BCP. Dijo que comunicar la potencial venta a la SMV (una obligación legal) como hecho de importancia reservado y pedir autorización a la SBS supuso ocultar la operación previa a la venta en la BVL y que el vínculo de las partes prueba simulación.

¿Comunicar a la autoridad una futura operación en bolsa y pedirle autorización son actos de ocultamiento? ¿El ocultamiento no sería, más bien, no haberle informado? ¿Acaso la ley desconoce la exoneración cuando las partes son vinculadas? De otro lado, las decisiones de la junta de accionistas no son una compraventa y lo dijo el Comité.

> **"Si hoy no exigimos a nuestras instituciones el cumplimiento de la ley, cuando nosotros seamos los perjudicados puede que sea tarde para exigirlo".**

Las operaciones en bolsa fueron exoneradas para promover el mercado de valores. Es absurdo exigir a alguien que no acceda a un beneficio que la ley otorga. Es ir contra la "economía de opción" que recoge la ley: un contribuyente puede elegir el camino menos costoso tributariamente siempre que cumpla la ley. Y aquí se cumplió. Si no gusta el beneficio que da una ley, que esta se cambie, pero no se la puede desconocer.

Por otro lado, ¿puede un cuerpo de la Sunat desconocer lo que su órgano revisor señaló? ¿Puede la División decir que hubo un acuerdo previo cuando el Comité lo negó expresamente? Eso sucedió: ante la descalificación de su tesis de elusión, la División buscó un camino para contradecir la decisión de su órgano superior, pese que la ley señala que su decisión es "vinculante".

Se han roto principios como la seguridad jurídica y el no ser juzgado dos veces por el mismo acto. ¿Se va a permitir que un funcionario ignore decisiones válidas de su propia institución? Y, mientras la Alta Dirección de la Sunat, una de las instituciones más serias del Estado, busca fomentar el cumplimiento colaborativo de los contribuyentes y mejorar la confianza, internamente se desconocen decisiones de sus propios órganos, sin respeto al debido proceso.

Hoy es Credicorp. Puede ser cualquiera de nosotros: medianos, pequeños empresarios, emprendedores o simples personas. Si hoy no exigimos a nuestras instituciones el cumplimiento de la ley, cuando nosotros seamos los perjudicados puede que sea tarde para exigirlo.

***Nota al lector:** Se le solicitó a la Sunat una columna de opinión sobre el caso. Desde su área de comunicaciones indicaron que la entidad, por el momento, no hará ningún pronunciamiento sobre el tema.*

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



POR DISPOSICIÓN DE LA ENTIDAD REGULADORA

SMV suspende funcionamiento de Diviso SAB y SAF por 30 días

Nuevos accionistas de Diviso sociedad administradora de fondos y de casa de bolsa no lograron demostrar solvencia económica requerida por el regulador. Suspensión durará 30 días y, de no levantar observaciones, licencia sería revocada.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

La Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) dispuso suspender la autorización de funcionamiento otorgada a Diviso Fondos Sociedad Administradora de Fondos y Diviso Sociedad Agente de Bolsa.

Esta decisión se fundamenta en la falta de solvencia económica de ocho accionistas que representan el 71% de su capital social, indicó el regulador mediante dos resoluciones.

Para autorizar la organización y funcionamiento de un emisor, la SMV debe garantizar la idoneidad moral y solvencia económica de sus accionistas, procedimiento que continúa si ocurre una transferencia de acciones, señaló a Gestión Fiorela Ccahua, asociada senior en Rebaza Alcázar & De Las Casas.

Si la empresa entrara en un déficit, los accionistas deben garantizar que están en la capacidad de completar el capital de la sociedad y afrontar el momento complicado, comentó.

En mayo, Diviso Grupo Financiero hizo pública la transferencia de acciones de sus dos negocios principales –la sociedad administradora de fondos (SAF) y la sociedad agente de bolsa (SAB)–, a un grupo de trabajadores. Sin embargo, tras el análisis de la superintendencia, los nuevos accionistas no lograron demostrar dicha solvencia patrimonial, condición mínima del regulador.

Por tanto, y a fin de preservar la integridad del mercado de capitales y los intereses de los clientes, la SMV consideró necesario suspender las actividades de la SAF y la SAB por 30 días calendario.

Ranking Sociedad Agente de Bolsa por Monto Negociado
(Al 30/06/2025)

Ranking 1S 2025	Sociedad Agente de Bolsa	Monto Negociado S/	Participación %
1	CREDICORP CAPITAL SAB	3,301,264,498	26.39%
2	GRUPO CORIL SAB	1,999,454,983	15.98%
3	LARRAIN VIAL SAB	1,804,873,723	14.43%
4	INTELIGO SAB	1,268,754,632	10.14%
5	SEMINARIO y CIA. SAB	1,244,090,930	9.94%
6	BTG PACTUAL PERU SAB	1,141,811,433	9.13%
7	KALLPA SECURITIES SAB	461,517,171	3.69%
8	BBVA BOLSA SAB	447,518,092	3.58%
9	SCOTIA BOLSA SAB	222,567,117	1.78%
10	SAB SURA	196,581,340	1.57%
11	RENTA 4 SAB	106,510,329	0.85%
12	PROM E INV. INVESTA SAB	96,093,761	0.77%
13	DIVISO BOLSA SAB	82,339,067	0.66%
14	INVERSION y DESARROLLO SAB	48,963,412	0.39%
15	MAGOT SAB	41,304,002	0.33%
16	CARTISA PERU SAB	29,047,266	0.23%
17	BNB VALORES PERU SAB	14,714,519	0.12%
18	ACRES SAB	1,919,937	0.02%
19	TRADEK SAB	960,476	0.01%
20	Inviu Peru SAB SAC	393,194	0.00%
		12,510,679,881	**100%**

FUENTE: BVL. 1/Datos al 30/06/2025

EL DATO

Efecto. Esta medida no exime a los accionistas, directores o gerentes de la responsabilidad administrativa en que hubieren incurrido durante el funcionamiento de dichas sociedades.

Inversionistas

Álvaro Castro, socio de Damma Legal Advisors, precisó que durante el periodo de suspensión de licencia, ambas firmas no podrán captar nuevos recursos de los inversionistas, ni promocionar productos o realizar inversiones adicionales.

"No se está revocando la autorización, solo se suspende, pero es inevitable no pensar en que podría ser perjudicial para el cliente en algún punto", expresó.

Mientras esté el ruido de esta decisión de la SMV, es posible que los inversionistas no puedan retirar su dinero para evitar una corrida de activos que derive en un "castigo" fuerte en el precio, manifestó.

Además, está la preocupación sobre la SAF que asumiría la administración de los fondos en caso de una revocatoria de la licencia o si será liquidada para entregar el dinero a los inversionistas, detalló.

"No hay un fondo de seguro de depósitos que cubra al inversionista (del fondo mutuo) como lo tiene el sistema financiero. Aquí se asume el riesgo", acotó.

Más info en gestion.pe

OPINIÓN

SERGIO LEHMANN
Economista jefe de Bci



Lo que la economía depara en el segundo semestre

La economía mostró un buen desempeño en los primeros meses del año, destacando el aporte de la inversión. El crecimiento del Perú se mantendría en los próximos trimestres por sobre el promedio de Latinoamérica, impulsado por los recortes en la tasa de política monetaria de parte del banco central, junto con el soporte de la minería por el lado de sectores económicos.

Se prevé que, derivado de los efectos de la guerra comercial, sumado a los mayores riesgos geopolíticos, la economía modere su dinámica hacia los próximos trimestres, para llevar a un crecimiento cercano a 3% en el año. La inflación, en tanto, que en lo último se ubica bajo 2%, podría experimentar un ligero repunte, de la mano del mayor precio internacional de combustibles, junto con la recuperación que viene exhibiendo el consumo.

El Banco Central de la Reserva acumula 325 puntos básicos de recorte en su tasa de referencia desde mediados del 2023, situándola, como bien sabemos, en 4.50%. Vemos que aún existe espacio para dos bajas adicionales de 25 puntos básicos, pero que llegarían recién a fines de este año o comienzos del próximo. Los bancos centrales tienen un sesgo natural a actuar con especial cautela y, por cierto, en esta coyuntura no habrá excepción, más aún reconociendo que la Fed todavía no define el momento preciso para retomar los recortes en su tasa de referencia, más allá de las presiones que le pone Donald Trump.

> "Un Gobierno débil le resta impulso a la actividad, impidiendo mejoras sustantivas en la confianza y en las perspectivas hacia el largo plazo".

El sol peruano, por su parte, se ha apreciado en el margen, de la mano de buenos términos de intercambio, que recogen precios que han sido especialmente favorables para el cobre y el oro, los principales productos de exportación de la economía.

A su vez, los riesgos han subido, reconociendo los potenciales efectos de la guerra comercial sobre el comercio global.

Finalmente, los mayores riesgos geopolíticos generan también presión al escenario. La economía peruana, pequeña y abierta, está especialmente expuesta a los desarrollos externos, reconociendo de cualquier manera que es precisamente allí donde existen las principales oportunidades de crecimiento. Se debe advertir, sin embargo, que el panorama político limita el potencial de crecimiento del Perú, por lo que habrá que seguir mirando con atención su evolución. A pesar de cierta independencia entre la dinámica de la economía y la política peruana, un Gobierno débil le resta impulso a la actividad, impidiendo mejoras sustantivas en la confianza y en las perspectivas hacia el largo plazo.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 7 de julio del 2025

		COTIZACIÓN											1/	2/	3/	4/	Rentabilidad de la acción 5/			
		Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mlls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. US$)	Dividendos Yield (%)	PER (veces)	Precio/ valor cont.	Utilidad neta consolidados (mlls. US$)	Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▼ Banco Continental	C1	1.450	1.450	1.430	1.43	-1.38	0.27	0.43	188132	54.0	97.69	3593.12	7.42	6.15	0.98	566.39	0.70	0.70	0.70	3.96
▲ Banco de Credito	C1	4.800	4.940	4.870	4.87	1.46	0.10	0.16	19930	75.0	96.92	17847.28	7.51	11.43	2.87	1514.82	5.87	5.87	5.87	32.68
■ Scotiabank Perú	C1	11.000	11.000	11.000	11.00	0.00	0.06	0.09	5323	7.0	20.77	2556.34	9.52	7.57	0.78	327.49	-	-	-	17.51
DIVERSAS																				
▲ Ferreycorp	C1	3.350	3.450	3.370	3.45	2.99	36.27	57.95	10515809	80.0	100.00	922.01	5.92	6.31	1.13	141.67	7.48	7.48	7.48	25.91
▼ Inv. Portuarias Chancay	AC1	1.350	1.310	1.310	1.31	-2.96	0.02	0.03	14107	37.0	11.54	-	-	-	-	-	-14.94	-14.94	-14.94	-41.78
▼ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.145	0.144	0.143	0.14	-1.38	0.09	0.15	645082	35.0	93.08	-	-	-	-	-	-1.38	-1.38	-1.38	-30.24
■ BBVA Sociedad Titulizadora	-	5.990	5.990	5.990	5.99	0.00	0.00	0.00	272	4.0	26.92	-	5.67	-	-	0.00	9.91	9.91	9.91	26.82
INDUSTRIALES COMUNES																				
▲ Alicorp	C1	9.690	9.700	9.600	9.70	0.10	1.76	2.81	181608	49.0	99.23	2337.56	3.89	18.86	5.02	120.41	1.57	1.57	1.57	47.14
▲ Unacem Corp	C1	1.530	1.550	1.550	1.55	1.31	0.02	0.03	12873	14.0	90.00	779.38	2.58	6.07	0.47	124.46	1.31	1.31	1.31	2.61
▲ Cementos Pacasmayo	C1	4.270	4.300	4.270	4.30	0.70	0.16	0.26	38319	23.0	90.77	513.85	-	9.08	1.45	55.37	1.18	1.18	1.18	1.65
▼ Corp. Aceros Arequipa	C1	1.750	1.700	1.700	1.70	-2.86	0.01	0.02	7035	4.0	31.54	468.54	2.77	8.16	0.61	59.91	-2.86	-2.86	-2.86	3.47
MINERAS COMUNES																				
▼ Minas Buenaventura	C1	60.000	57.500	57.500	57.50	-4.17	0.07	0.12	1300	1.0	16.15	4123.01	1.89	-	1.16	-	-	-4.17	-4.17	15.08
▲ Minera Corona	C1	20.500	23.000	23.000	23.00	12.20	0.03	0.06	1500	1.0	4.62	229.08	-	16.28	1.27	14.36	-	12.20	12.20	90.08
▲ Volcan	BC1	0.236	0.241	0.235	0.24	1.69	0.54	0.86	2237560	67.0	99.23	263.04	-	-	0.52	-	-	-	-	15.38
SERVICIOS PÚBLICOS																				
▼ Engie Energia Peru	C1	3.660	3.650	3.640	3.65	-0.27	0.29	0.47	80058	27.0	83.85	620.06	14.23	-	0.51	-	-	-	-	1.84
SEGUROS																				
▲ La Positiva Seguros Y Reas	C1	0.510	0.540	0.540	0.54	5.88	0.03	0.05	57758	1.0	1.54	100.81	16.67	1.14	0.39	85.69	-	-	-	-11.48
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▲ Backus y Johnston	I1	19.150	19.200	19.200	19.20	0.26	0.04	0.07	2316	14.0	84.62	7057.52	0.82	11.00	2.71	644.83	1.00	1.00	1.00	-15.87
▼ Corp. Aceros Arequipa	I1	1.030	1.020	1.020	1.02	-0.97	0.02	0.04	22960	5.0	70.77	468.54	2.70	4.89	0.37	59.91	2.00	2.00	2.00	0.94
■ (El Comercio) Vigenta Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	15.38	30.39	3.21	-	0.12	-1.08	-	-	-	-42.51
MINERAS DE INVERSION																				
▲ Minas Buenaventura	I1	13.400	14.500	14.500	14.50	8.21	0.09	0.15	6514	2.0	3.08	4123.01	7.54	-	0.29	-	8.29	8.29	8.29	8.47
▲ Minsur	I1	4.000	4.100	4.010	4.10	2.50	0.04	0.07	11011	16.0	95.38	3339.08	6.63	111.08	1.76	30.06	3.02	3.02	3.02	-13.50
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▼ Apple	Com	214.200	213.000	210.000	210.00	-1.96	0.03	0.04	127	7.0	86.15	-	-	-	-	97294.00	1.69	1.69	1.69	-16.67
▼ Credicorp	C1	228.000	227.000	224.050	224.05	-1.73	0.23	0.36	1004	10.0	99.23	21146.36	6.16	-	-	1338.70	-0.16	-0.16	-0.16	31.38
▲ Meta Platforms, Inc	Com A	718.900	722.000	718.900	721.20	0.32	0.03	0.05	41	3.0	79.23	-	-	-	-	66635.00	-2.61	-2.61	-2.61	19.09
▲ Hudbay Minerals Inc.	Com	10.800	10.810	10.800	10.81	0.09	0.03	0.04	2512	5.0	93.08	-	-	-	-	154.74	1.98	1.98	1.98	33.46
▼ Inretail Perú Corp.	C1	26.900	26.900	26.890	26.89	-0.04	0.07	0.12	2775	24.0	93.85	2787.93	-	10.80	1.62	258.03	-0.37	-0.37	-0.37	-15.31
▼ NVIDIA Corporation	Com	159.500	159.050	157.690	158.10	-0.88	0.35	0.56	2217	23.0	96.92	-	-	-	-	76774.00	0.18	0.18	0.18	15.40
▼ SPDR Technology Select Sec	-	258.000	256.000	254.400	254.40	-1.40	0.36	0.57	1413	3.0	21.54	-	-	-	-	-	0.93	0.93	0.93	5.60
▼ Powershares QQQ	-	558.000	553.000	550.560	551.01	-1.25	0.36	0.57	651	5.0	86.92	-	-	-	-	-	-0.03	-0.03	-0.03	6.89
▼ Standard & Poors DR	-	625.450	624.500	618.000	619.01	-1.03	0.23	0.37	374	16.0	96.15	-	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00	5.10
▲ Dir DlyGldMiners IndxBull	-	74.200	76.000	76.000	76.00	2.43	0.30	0.49	4000	4.0	43.08	-	-	-	-	-	2.43	2.43	2.43	104.96
▼ Newmont Mining NEM	Com	60.110	60.080	59.350	60.08	-0.05	0.03	0.05	548	2.0	45.38	-	-	-	-	5069.00	3.59	3.59	3.59	61.51
▼ Southern Copper Corp	Com	105.000	105.200	104.700	104.70	-0.29	0.09	0.15	880	7.0	83.85	-	0.67	-	-	3586.70	1.26	1.26	1.26	14.67
▼ Tesla, Inc	Com	316.400	295.000	290.000	295.00	-6.76	0.84	1.35	2883	93.0	93.08	-	-	-	-	6371.00	-7.25	-7.25	-7.25	-29.00
▲ Barrick Gold Corp ABX	Com	21.200	21.550	21.550	21.55	1.65	0.00	0.01	227	1.0	39.23	-	-	-	-	2323.00	4.76	4.76	4.76	37.00
▲ Van Eck El Dorado Perú	-	14.020	14.100	14.100	14.10	0.57	0.00	0.00	179	4.0	97.69	-	-	-	-	-	2.69	2.69	2.69	20.10
▼ Global X Copper Miners	-	46.320	45.420	45.100	45.10	-2.63	0.03	0.05	737	2.0	26.92	-	-	-	-	-	-0.38	-0.38	-0.38	9.87
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Adobe Inc	Com	378.000	377.400	376.700	376.70	-0.34	0.02	0.03	52	2.0	38.46	-	-	-	-	6869.00	-2.59	-2.59	-2.59	-15.35
▲ Panoro Minerals Ltd.	C	0.370	0.385	0.382	0.39	4.05	0.02	0.03	55386	16.0	86.15	-	-	-	-	-	1.32	1.32	1.32	75.00
▲ PPX Minig Corp.	N.A.	0.067	0.082	0.080	0.08	22.39	0.01	0.02	149534	5.0	50.77	-	-	-	-	-	17.14	17.14	17.14	173.33
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Soc. Minera Cerro Verde	C1	39.700	40.000	39.700	40.00	0.76	0.16	0.26	4032	16.0	87.69	14002.24	3.93	15.59	2.05	898.39	-	-	-	0.07
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	223.000	223.900	222.300	222.44	-0.25	0.07	0.12	335	8.0	92.31	-	-	-	-	65944.00	1.11	1.11	1.11	0.70
▲ Merck Sharp & Dohme Corp.	Com	79.260	81.500	81.000	81.27	2.54	0.09	0.14	1056	5.0	17.69	-	-	-	-	17434.00	2.54	2.54	2.54	-20.94
▲ Minas Buenaventura	C1.	16.600	16.720	16.550	16.72	0.72	0.06	0.09	3526	16.0	97.69	4123.01	1.75	-	1.23	-	1.39	1.39	1.39	42.72
▼ Alphabet Inc GOOGL	Com A	178.800	178.500	176.450	176.56	-1.25	0.08	0.13	451	15.0	92.31	-	-	-	-	110996.00	0.18	0.18	0.18	-8.16
▼ Micron Technology, Inc	Com	123.080	121.040	119.580	119.58	-2.84	0.04	0.07	347.00	4.0	63.85	-	-	-	-	6225.00	-4.60	-4.60	-4.60	39.94
TOTALES							**62.59**	**100.00%**	**14437339**	**1007.0**										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL
US$ 208,323 millones

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL
S/ 63.81 millones

SP/BVL PERU GEN 0.23%

SP/BVL LIMA 25 0.61%

SP/BVL PERU SEL 0.08%







VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP

7 de julio del 2024

Fuente: Economática

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	2/07/25	15.4062	0.0667	0.0667	2.4595
Fondo 1	2/07/25	21.7523	0.6072	0.6072	5.0779
Fondo 2	2/07/25	23.4250	0.5213	0.5213	3.9097
Fondo 3	2/07/25	23.0479	0.7311	0.7311	5.1170
AFP Integra					
Fondo 0	2/07/25	14.9105	0.0638	0.0638	2.3716
Fondo 1	2/07/25	31.9332	0.6426	0.6426	3.6499
Fondo 2	2/07/25	247.5462	0.5025	0.5025	1.2831
Fondo 3	2/07/25	51.2465	0.7192	0.7192	0.2563
AFP Prima					
Fondo 0	2/07/25	15.0596	0.0679	0.0679	2.4188
Fondo 1	2/07/25	35.2152	0.6993	0.6993	3.6311
Fondo 2	2/07/25	45.6826	0.6024	0.6024	0.1319
Fondo 3	2/07/25	45.5388	0.7272	0.7272	-1.2395
AFP Profuturo					
Fondo 0	2/07/25	15.1370	0.0627	0.0627	2.3453
Fondo 1	2/07/25	30.7997	0.5028	0.5028	4.1251
Fondo 2	2/07/25	232.5286	0.6758	0.6758	3.5605
Fondo 3	2/07/25	53.8793	1.1245	1.1245	4.4599

BOLSAS EN EL MUNDO

7 de julio del 2024

Bolsas	Indice cierre	Variación porcentual		
		Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	44,406.36	-0.94	0.71	4.38
Nueva York (NASDAQ Composite)	20,412.52	-0.92	0.21	5.71
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	22,685.57	-0.79	0.03	7.96
Nueva York (S&P 500 INDEX)	6,229.98	-0.79	0.40	5.92
México (IPC)	57,423.40	-0.96	-0.05	15.98
Caracas (IBC) **	389514.38	0.77	4.41	226.28
Buenos Aires (MERVAL)	2,049,934.00	-1.38	2.76	-19.09
Santiago (IPSA)	8,256.55	-0.35	0.11	23.05
Sao Paulo (IBOVESPA)	139,489.70	-1.26	0.46	15.97
SP/BVL PERU GEN	33,117.01	0.23	1.20	14.35
SP/BVL LIMA 25	41,952.72	0.61	1.34	8.79
Bogotá (COLCAP)	1,684.81	-0.12	0.99	22.12
Euro (STOXX 50 Pr)	5,341.54	1.00	0.72	9.10
Londres (FTSE 100 INDEX)	8,806.53	-0.19	0.52	7.75
Madrid (IBEX 35 INDEX)	14,074.80	0.73	0.59	21.39
Frankfurt (DAX INDEX)	24,073.67	1.20	0.69	20.92
París (CAC 40 INDEX)	7,723.47	0.35	0.75	4.64
Milán (FTSE MIB INDEX)	39,914.25	0.74	0.31	16.76
Tokio (NIKKEI 225)	39,587.68	-0.56	-2.22	-0.77
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	23,887.83	-0.12	-0.77	19.08
Shangai (SE COMPOSITE)	3,473.13	0.02	0.83	3.62

(*) Variación nominal respecto al 31.12.24 (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos Fuente: Bloomberg

FONDOS MUTUOS

7 de julio del 2024

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Rentabilidad				
			Valor cuota (S/.)	1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	4/07/25	125.5227	-0.2351	2.0862	0.3657	5.2514
BCP Acciones Credifondos	$	3/07/25	194.6790	0.6266	6.3359	1.4616	18.2851
IF Acciones FMIV	S/	3/07/25	117.4120	0.3122	4.0264	1.5474	10.2624
Promoinvest Fondo Selectivo	$	3/07/25	3.5875	0.7086	5.4267	0.9040	14.8213
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	3/07/25	4.7108	1.1609	6.1287	1.9089	16.4819
Sura Acciones FMIV	S/	3/07/25	17.8607	0.3479	4.0720	1.6633	12.0460
Faro Cap. Global Innovation Fmiv B (Ins.)	$	27/05/25	128.7085	3.2510	16.5690	8.7620	-0.7964
Faro Cap. Global Innovation Fmiv C (Ins.)	$	27/05/25	127.0752	1.9408	16.5414	8.7413	-0.8920
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	3/07/25	205.1628	0.5910	4.3374	0.9385	9.5754
Bcp Deuda Global	$	3/07/25	117.5820	-0.0863	1.6194	0.0528	3.1984
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	3/07/25	108.9474	0.0415	1.8444	0.2060	3.5799
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	3/07/25	107.9032	0.0413	1.8394	0.2055	3.5487
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	3/07/25	106.5714	0.0412	1.8344	0.2050	3.5175
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	3/07/25	159.9761	0.8451	5.1479	1.0186	4.6232
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	3/07/25	156.7987	0.8444	5.1272	1.0166	4.4971
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	3/07/25	151.7649	0.8437	5.1065	1.0146	4.3711
ESTRUCTURADO							
Credicorp Capital Barrera Condicional IX Fmiv	$	25/06/25	100.6436	0.0096	0.0653	-0.2501	-3.8004
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	3/07/25	170.3166	0.1499	2.4677	0.9694	7.3231
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	4/07/25	145.7854	-0.1249	1.4169	0.2159	3.8931
BCP Equilibrado	S/	25/06/25	112.9842	0.0751	-0.0356	0.0614	-0.9911
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	$	4/07/25	101.3050	-0.0670	1.3174	0.1754	3.1798
BCP Equilibrado Credifondo	$	3/07/25	154.5082	0.2447	2.6201	0.5893	7.8236
IF Mixto Balanceado	$	3/07/25	74.1959	0.2368	2.6900	0.6888	9.7571
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategico Conservador Soles	S/	4/07/25	266.0924	-0.0515	0.9137	0.1508	3.3253
BCP Moderado	S/	3/07/25	165.4274	0.0393	1.3372	0.4273	3.9981
If Inversión Flexible Fmiv	S/	3/07/25	165.3403	0.0232	0.5760	0.0958	2.6300
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Distributivo Dolares Fmiv En Dolares	$	4/07/25	110.6053	0.0121	0.2981	-0.0274	3.1017
BCP Moderado Credifondo	$	3/07/25	59.1626	0.0903	1.2898	0.2960	4.1838
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	4/07/25	388.6586	0.0388	0.9154	0.2698	4.2600
BCP Consevador Med. Plazo	S/	3/07/25	215.5857	-0.0108	0.8808	0.1452	3.8063
IF Mediano Plazo Soles	S/	3/07/25	225.0306	-0.0130	0.8977	0.1375	3.3766
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	4/07/25	214.8706	0.0113	0.9223	0.2043	4.2247
BBVA Leer es estar adelante Conti.	$	4/07/25	178.5046	-0.0590	0.9798	0.1402	3.2508
BCP Conservador MP	$	3/07/25	279.3369	0.0006	0.7604	0.0751	3.3602
IF Mediano Plazo	$	3/07/25	116.4664	0.0125	0.8066	0.0926	3.0515
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	4/07/25	203.5659	0.0262	0.4608	0.0822	2.8473
BBVA Cash Soles	S/	4/07/25	167.1456	0.0120	0.3364	0.0422	2.1588
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	3/07/25	158.4023	0.0005	0.4193	0.0485	2.5449
Scotia Fondo Deposito Disponible	S/	3/07/25	12.5890	0.0080	0.1560	0.0241	0.3625
Scotia Fondo Cash	S/	3/07/25	20.6463	-0.0031	-0.0587	0.0799	-1.7301
Sura Corto Plazo	S/	3/07/25	194.4768	-0.0043	0.0000	0.0503	2.2816
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	$	3/07/25	56.6150	-0.0209	-46.4629	0.1282	-50.1492
BBVA Dólares Monetario	$	4/07/25	184.5134	0.0110	0.5004	0.0817	2.6970
BBVA Cash Dolares	$	4/07/25	125.0044	0.0109	0.3130	0.0416	2.0411
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	$	3/07/25	129.1393	0.0161	0.4661	0.0706	2.6716
Scotia Fondo Deposito Disponible	$	3/07/25	11.4940	0.0051	-0.0615	0.0151	-2.2700
Scotia Fondo Cash	$	3/07/25	16.7205	0.0157	0.3103	0.0545	1.2943
Sura Corto Plazo	$	3/07/25	141.2399	0.0042	0.0000	0.0416	2.4896
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	4/07/25	167.1456	0.0120	0.3364	0.0422	2.1588
BCP Extra Conservador	S/	3/07/25	343.9838	0.0106	0.3628	0.0346	2.3263
Diviso Extra Conservador	S/	3/07/25	14.9375	-0.0041	-89.5864	-0.0561	-90.0779
Sura Ultra Cash	S/	25/06/25	167.0707	0.0127	0.0000	0.5045	2.1938
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	4/07/25	125.0044	0.0109	0.3130	0.0416	2.0411
BCP Extra Conservador	$	3/07/25	192.8637	0.0099	0.3179	0.0300	2.0470
Sura Ultra Cash	$	3/07/25	126.8775	0.0098	0.0000	0.0331	2.1182
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/							
BBVA Tesoreria Fmiv Soles	S/	4/07/25	129.0288	0.0115	0.3463	0.0453	2.2239
Scotia Fondo Premium Soles	S/	3/07/25	11.6699	0.0006	-0.2151	0.0007	-3.1922
Sura Renta Soles	S/	3/07/25	167.2265	0.0107	0.0000	0.0327	-25.4761
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE $							
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	3/07/25	187.3705	-0.0502	0.9084	0.0068	3.0023
Scotia Fondo Premium Dólares	$	3/07/25	19.6377	0.0054	-0.3002	0.0019	-5.3166
IF Portafolio Dinamico Fmiv	$	3/07/25	74.7610	-0.0209	0.4326	0.0159	2.3459
IF Cupon Latam Fmiv	$	3/07/25	49.6729	0.0224	1.4783	0.1629	5.2055
Independiente Pmg Fmiv	$	12/06/25	116.4647	0.3007	1.6359	1.2420	3.6338
Fondo de Fondos Independiente Agresivo	$	12/06/25	124.6611	0.3842	3.3402	2.2112	2.6028
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	4/07/25	127.6471	0.0539	0.5406	0.8157	6.3715
BCP Deuda Latam	$	3/07/25	143.4623	-0.0122	1.6413	0.2424	4.1037
BBVA Seleccion Estrategica	$	2/06/25	147.2524	0.4968	5.1784	0.4968	6.1157
F. Fondos Faro Cap Glob. Innovation Fmiv	$	26/06/25	133.2499	1.0517	7.2024	5.6758	4.0584
IF Inversion Global	$	3/07/25	75.1407	0.4755	2.5939	0.4203	7.6274
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	3/07/25	27.1917	0.3227	4.6316	0.1384	5.2695
Sura Acciones Norteamericanas	$	3/07/25	29.6931	0.3429	5.2501	0.6161	4.9571
Sura Gestion Conservadora Soles I serie A	S/	3/07/25	145.9586	0.2649	1.1003	0.5370	2.9027
Sura Gestion Conservadora Soles I serie B	S/	3/07/25	150.1475	0.2656	1.1202	0.5390	3.0270
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie A	S/	3/07/25	148.4173	0.4301	1.5053	0.8370	2.6623
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie B	S/	3/07/25	152.2531	0.4308	1.5252	0.8390	2.7861

1/ Variación respecto al día anterior 2/ Variación respecto a los últimos 30 días 3/ Variación en lo que va del mes
4/ variación respecto al 31/12/2024
Fuente: Economática

LAS MÁS GANADORAS

07.07.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Ppx Mining Corp	US$	0.08	22.39%	173.33%
Buenaventura	S/	14.50	8.21%	8.47%
La Positiva Seguros Y Reaseguros	S/	0.54	5.88%	-11.48%
Panoro Minerals Ltd	US$	0.39	4.05%	75.00%
Ferreycorp	S/	3.45	2.99%	25.91%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS

07.07.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Tesla, Inc	US$	295.00	-6.76%	-29.00%
Inv. Portuarias Chancay	S/	1.31	-2.96%	-41.78%
Corp. Aceros Arequipa	S/	1.70	-2.86%	3.47%
Micron Technology, Inc	US$	119.58	-2.84%	39.94%
Advanced Micro Devices, Inc	US$	134.50	-2.64%	7.34%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS

07.07.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Ferreycorp	S/	3.45	2.99%	25.91%
Alicorp	S/	9.70	0.10%	47.14%
Tesla, Inc	US$	295.00	-6.76%	-29.00%
Coril Renta Prime Soles 3	S/	140.21	0.06%	4.08%
Volcan	S/	0.24	169.49%	15.38%

Fuente: Economática

DEUDA SOBERANA PERÚ
07.07.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	100.3760	-0.01	-0.02	-0.23	-1.09
Perú Global 26	98.7340	-0.02	0.04	0.31	1.48
Perú Global 27	99.9690	-0.03	0.03	0.25	2.15
Perú Global 30	91.8000	-0.02	0.24	0.99	3.63
Perú Global 31	89.9980	-0.05	0.33	1.30	4.47
Perú Global 33	122.4760	-0.09	0.37	0.94	3.18
Perú Global 34	84.1630	-0.11	0.23	0.68	3.48
Perú Global 37	108.5980	0.02	0.49	1.58	3.77
Perú Global 50	95.3480	-0.04	0.65	1.63	1.63

Fuente: MEF

INDICE: SECTOR/SUBSECTOR DE LA BVL
07.07.2025

Sector/Subsector	Variación porcentual Indice	día(%)	mes(%)	año(%)
Construction	223.13	0.07	0.24	-2.95
Consumer	1,287.50	0.24	0.74	-0.36
Electric	711.42	-0.10	0.00	-6.42
Financials	1,742.10	-1.17	0.39	24.41
Mining	703.69	0.56	2.96	13.95
Services	728.73	-0.09	0.00	-6.42
Industrials	301.38	1.29	3.29	6.00

Fuente: Economatica

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Venta	Dólar interbancario Compra	Venta	Dólar ventanilla Compra	Venta	Euro Compra	Venta
Junio 2025								
Ma 24	3.570	3.600	3.571	3.581	3.519	3.634	3.899	4.370
Mi 25	3.560	3.590	3.566	3.576	3.512	3.628	4.032	4.250
Ju 26	3.550	3.580	3.560	3.572	3.489	3.605	3.925	4.404
Vi 27	3.540	3.560	3.539	3.552	3.490	3.604	3.905	4.304
Lu 30	3.530	3.570	3.534	3.549	3.482	3.597	3.924	4.397
Julio 2025								
Ma 01	3.540	3.570	3.548	3.556	3.502	3.624	4.023	4.452
Mi 02	3.540	3.570	3.550	3.559	3.490	3.605	3.880	4.360
Ju 03	3.530	3.560	3.538	3.547	3.485	3.601	3.872	4.443
Vi 04	3.540	3.565	3.541	3.556	3.487	3.602	3.960	4.424
Lu 07	3.550	3.570	3.553	3.563	3.548	3.582	3.963	4.466

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 07.07.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	3336.80	-0.01	-0.47	27.81
Plata (US$/Onza)	36.77	-0.46	3.26	24.81
Aluminio (US$/Tm)	2566.00	-0.81	3.78	1.97
Cobre (US$/Tm)	9815.00	-0.66	0.56	12.75
Plomo (US$/Tm)	2013.00	-1.37	2.44	4.76
Niquel (US$/Tm)	14920.00	-1.32	-2.39	-1.19
Estaño (US$/Tm)	33535.00	-0.71	4.80	16.04
Zinc (US$/Tm)	2672.00	-1.55	0.64	-10.15
Petroleo (US$/Barril)	69.60	1.98	6.11	-6.86

Fuente: Mingaservice - Derichebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 07.07.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	3336.50	-0.02	-0.48	27.07
PLATA (US$/onza)	36.77	-0.54	3.14	27.54
COBRE (cUS$/libra)	502.60	-0.72	1.89	24.93
PETRÓLEO (US$/barril)	67.97	2.29	6.84	-5.49
PLATINO (US$/onza)	1364.69	-2.38	19.70	50.29
PALADIO (US$/onza)	1113.80	-2.10	10.65	21.63

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 07.07.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	8200.00	1.22	-11.61	-29.76
Café (New York) US$/lb	278.25	-3.92	-22.65	-12.98
Maíz (Chicago) US$/Tm	158.85	-3.99	-8.19	-11.95
Algodón Nº 2 (New York) US$/lb	67.89	-0.83	-0.13	-0.73
Soya (Chicago) US$/Tm	375.06	-2.72	-2.95	1.26
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	285.90	-2.16	-3.77	-9.47
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	53.86	-1.48	15.46	33.48
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	16.28	-0.61	-1.75	-15.47
Trigo (CBOT) US$/Tm	201.54	-1.48	0.55	-0.14
Arroz (Chicago) US$/Quintal	12.78	-1.39	-6.17	-9.23

Fuente: Bloomberg

The Economist

◆ Incluye contenido de The Economist

Trump y su show arancelario

¿Cómo alcanzar un acuerdo comercial con el presidente de Estados Unidos?

Otro acuerdo comercial, otro triunfo personal. "Es mi gran honor anunciar que acabo de realizar un acuerdo comercial con la República Socialista de Vietnam", escribió el presidente Donald Trump el 2 de julio. "Negociar con el secretario general (del partido Comunista de Vietnam) To Lam, lo que hice personalmente, fue un absoluto placer", agregó. También dijo que el acuerdo demuestra de que los países están cediendo a sus amenazas.

Fue la segunda vez que hizo tal afirmación –la primera fue por un acuerdo comercial con Reino Unido, en mayo–, tras su decisión de posponer por 90 días la aplicación de sus elevados aranceles "recíprocos", el 9 de abril. Funcionarios de su Gobierno prometieron "90 acuerdos en 90 días" hasta el 9 de julio, pero el avance ha sido lento. Trump ha señalado que Canadá y la Unión Europea (UE) han sido "muy desagradables" y Japón, "muy engreído".

Así que ahora, el objetivo es asegurar "esquemas" mínimos con diez países, más o menos. Es incierto si se mantendrá la fecha de vencimiento del plazo. Trump ha amenazado con enviar cartas declarando el fin de negociaciones y la reimposición de los aranceles pospuestos. ¿Cómo están navegando el caos los socios comerciales de Estados Unidos?

En ciertos círculos de Wall Street, el presidente se ha ganado el apodo TACO –siglas en inglés de "Trump siempre se acobarda"–. No obstante, sus contrapartes están mostrando un juego similar. Es que para ellos, el riesgo de un conflicto abierto es demasiado grande. Aparte de China, la mayoría ha optado por una estrategia que podría llamarse DOVE –siglas en inglés de "Diplomacia en lugar de recrudecimiento"–.

Por ejemplo, Canadá descartó su plan de gravar a empresas tecnológicas estadounidenses luego de una furiosa respuesta de Trump y la UE retiró de su lista de represalias arancelarias al borbón (destilado hecho a base de maíz) debido a la amenaza del presidente de aplicar un arancel de 200% al vino francés. Pese a que dicho bloque está preparando un paquete de medidas de represalia que abarcará el comercio de bienes por US$ 112,000 millones, a fin de presentar una "amenaza creíble", las discrepancias internas y el temor a una escalada arancelaria probablemente resulten en que tales medidas no sean implementadas.

Los acuerdos con Reino Unido y Vietnam son limitados y solo incluyen modestas concesiones –entre ellas, el compromiso de frenar la influencia china– a cambio de alivios tributarios focalizados. Reino Unido obtuvo un respiro respecto a gravámenes vehiculares y a impuestos futuros para repuestos aeronáuticos debido a que otorgó acceso a su mercado para carne y etanol estadounidenses, y prometió restringir la participación china en cadenas de suministro. Asuntos más espinosos fueron dejados para otro día.

ISTOCK



La UE retiró de su lista de represalias arancelarias al borbón (destilado hecho a base de maíz) debido a la amenaza del presidente de aplicar un arancel de 200% al vino francés.

> "Ha trascendido que la UE está dispuesta a aceptar un arancel de 10% a cambio de alivios para autos y productos farmacéuticos".

Vietnam acordó abrir su mercado a vehículos SUV y aceptar aranceles más elevados para paquetes chinos que hacen escala en el país y van dirigidos a Estados Unidos. Ahora, la mayoría de bienes vietnamitas enfrenta gravámenes de 20%. El arancel "recíproco" anunciado en abril era 46%. Otros gobiernos están siguiendo un guion similar, con la esperanza de otorgar magras concesiones a fin de recibir exenciones.

Ha trascendido que la UE está dispuesta a aceptar un arancel de 10% a cambio de alivios para autos y productos farmacéuticos. También busca comprar más armamento y gas natural estadounidenses, y comparte con Estados Unidos inquietudes sobre China. Por su parte, India se acerca a un acuerdo provisional luego de haber duplicado sus importaciones de petróleo estadounidense e indicado que comprará más gas natural licuado, frutas y nueces. En tanto, Japón ha propuesto una reducción gradual de aranceles vehiculares a cambio de inversión directa en la industria automotriz estadounidense.

Pero incluso siendo limitados, tales acuerdos enfrentan obstáculos. La política interna suele imposibilitar la capitulación. India insiste en proteger sus mercados lácteo y de trigo, y Japón ha descartado aceptar un arancel vehicular de 25%, así como hacer concesiones que podrían enojar a sus agricultores –el 20 de julio habrá elecciones parlamentarias–.

Además, la incertidumbre generada por Estados Unidos en torno a investigaciones en sectores como medicinas y semiconductores, que podrían resultar en más aranceles, enfría negociaciones. Y el presidente de Corea del Sur, Lee Jae-myung, ha enfatizado la importancia de China como socia comercial –un ejemplo del equilibrismo regional que muchos países afrontan–.

Con el plazo por vencer (ayer fue extendido al 1 de agosto), se esperan más acuerdos provisionales. Muchos aranceles permanecerán y las disputas más relevantes –sobre agro, vehículos y regulación digital– seguirán sin resolver. En los próximos meses habrá más miniacuerdos y nerviosismo en los mercados. No es claro qué gana Estados Unidos con esto, pues aplicar gravámenes para obtener concesiones solo genera compras simbólicas. En lugar de disciplinar socios comerciales, los aranceles han creado un sistema fragmentado que deja a todos preguntándose qué pasará.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

POLÍTICA

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE MINISTROS

Arana niega haber favorecido a miembros de su logia masónica

El premier cuestionó que se "use" a su logia masónica para lanzar especulaciones, aunque reconoce que sí se contrató a un miembro de dicha asociación.

PCM



"Debo mencionar que una sola persona fue contratada, porque cumple con todos los requisitos", dijo.

El premier Eduardo Arana enfrenta serios cuestionamientos. Cuarto Poder reveló la noche del último domingo que un integrante de su logia masónica fue contratado como asesor en el Ministerio de Justicia cuando él se desempeñaba como titular de dicho sector.

Se trata de Elías Falla Villegas, quien es consultor FAG del despacho ministerial del Minjus desde noviembre del 2023, cuando Arana era ministro de Justicia. De acuerdo con el portal de transparencia, gana S/ 15,600 mensuales.

Sin embargo, el dominical también reveló que otros dos personajes de dicha logia masónica visitaron el Minjus cuando Arana ejercía como titular de dicho portafolio.

Premier responde

Desde Trujillo, el premier negó haber favorecido a miembros de su logia masónica (Supremo Consejo del Grado 33 para la República del Perú) con contratos en su anterior sector.

Aseguró que solo una persona fue contratada en aquella oportunidad, en relación a Falla Villegas, pero enfatizó que este cumplía con todos los requisitos.

"Este reportaje ha pretendido generar una especie de duda sobre si las contrataciones o designaciones que se están haciendo fueran realizadas al margen de la ley. Debo mencionar que una sola persona fue contratada, porque cumple con todos los requisitos y perfiles del puesto, no fue contratada porque pertenezca o no pertenezca a una asociación", aseveró.

"Con ese criterio, nadie podría contratar a nadie, porque yo, por ejemplo, no puedo contratar a nadie que es católico, a nadie que es de mi colegio o pertenece a mi universidad, porque va a ver siempre una sospecha", añadió.

EN CORTO

Sobre Quero. **Al ser consultado sobre la afiliación del ministro de Educación, Morgan Quero, al partido Ciudadanos por el Perú (CPP), vinculado a Nicanor Boluarte, el premier Arana minimizó el hecho y reiteró que Quero tiene libertad para afiliarse a cualquier agrupación política.**



PUERTAS

MINISTRO DE TRANSPORTES

Sandoval defiende tarjeta de Boluarte

◆ Luego de que se revelara que la presidenta Dina Boluarte cuenta con una tarjeta recargable, destinada a la residencia presidencial, de S/ 5,000 mensuales para cubrir gastos de alimentación, el ministro de Transportes, César Sandoval, salió en su defensa. Justificó el beneficio asegurando y dijo que no cree que la mandataria "viva de espaldas a la realidad".

MTC



COMO FISCAL SUPREMO

PJ rechaza pedido para suspender a Arce

◆ El fiscal supremo titular Luis Arce Córdova, quien afronta una investigación por el presunto delito de enriquecimiento ilícito, se encuentra a un paso de regresar al Ministerio Público. El Poder Judicial rechazó el pedido de la Fiscalía para que se ordene su suspensión temporal en el cargo por el plazo de 36 meses.

DE NICANOR BOLUARTE

Quero reconoce militancia en partido

◆ El portal Ojo Público reveló que el ministro de Educación, Morgan Quero, se encuentra afiliado al partido Ciudadanos por el Perú (CPP) desde marzo pasado. Dicha agrupación política está vinculada a Nicanor Boluarte. Al respecto, Quero reconoció que se afilió a CPP en marzo pasado y que lo hizo por "convicción".

MUNDO

FIJA NUEVAS TASAS PARA ALGUNOS PAÍSES

Trump amplía la tregua arancelaria al 1 de agosto

(EFE) El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, pospuso ayer del 9 de julio al 1 de agosto la tregua arancelaria concedida a sus socios comerciales, pero fijó ya para algunos de ellos, como Japón o Corea del Sur, los gravámenes que tendrán que pagar a partir de entonces.

AFP



Afirma que "desea los mejores acuerdos posibles".

La extensión de ese plazo se materializó en una orden ejecutiva firmada por el mandatario y que fue adelantada por la portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, en una conferencia de prensa en la que señaló que este cambio se da para que Washington tenga tiempo de negociar buenos pactos para el país.

Retrasar la fecha al 1 de agosto, según se dijo, no es un reconocimiento de la dificultad de la negociación mantenida hasta ahora, que solo ha conseguido suscribir convenios con China, el Reino Unido y Vietnam, sino un reconocimiento de que esta Administración, en palabras de Leavitt, "quiere lo mejor para el trabajador estadounidense y desea los mejores acuerdos posibles".

Trump precisó en su decreto que la decisión se toma teniendo en cuenta el estado actual de las conversaciones, recomendaciones de funcionarios de alto nivel e información adicional recibida en este tiempo.

Aranceles del 25% al 40%

Pero el anuncio llegó el mismo día en que Washington empezó a enviar ya misivas a algunos de sus socios con los nuevos aranceles que contempla aplicarles a partir de agosto a menos que estos eliminen sus gravámenes y barreras comerciales.

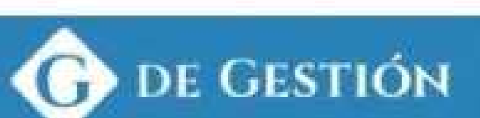
Los dos primeros fueron Japón y Corea del Sur. Las importaciones de bienes desde estos países pasarán a pagar 25% en Estados Unidos, un porcentaje que no cambia en el caso surcoreano respecto a lo anunciado a principios de abril y que en el japonés sube un punto.

Otra docena de países se vio con nuevos gravámenes unilaterales debido a la falta de avance en las negociaciones: Birmania y Laos con un 40%, Camboya y Tailandia con un 36%, Serbia y Bangladesh con un 35%, Indonesia con un 32%, Sudáfrica y Bosnia y Herzegovina con un 30%, y Túnez, Kazajistán y Malasia con un 25%.

EL DATO

BRICS. "No es correcto que un país del tamaño de Estados Unidos esté amenazando al mundo a través de internet. El mundo cambió. No queremos un emperador. Somos países soberanos", afirmó el presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, anfitrión de la cumbre de líderes de los BRICS, que ayer concluyó.

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en  

Melody Wilding, Coach ejecutiva y profesora del comportamiento humano.

Cómo dar el salto de gerente a ejecutivo

Pasar de la gestión a convertirse en un líder de líderes es un gran hito profesional. El cargo suele venir acompañado de un alcance más amplio y mayores expectativas para moldear la estrategia, la cultura y el desempeño de la organización en los niveles más altos.

Llegar a este punto puede ser emocionante, incluso reconfortante. Después de años de demostrar su valía, usted se ha ganado "un lugar en la mesa".

Pero aquí es donde las cosas se complican. Aunque un cargo de alto nivel conlleva buenas recompensas, la transición en sí puede ser desorientadora. Dirigir a líderes no es simplemente "más de lo mismo" con equipos y presupuestos más grandes. En realidad, usted debe cambiar radicalmente su forma de concebir su rol, cómo invierte su tiempo y cómo mide el éxito. Estos son los tres cambios clave que debe realizar.

"Aunque un cargo de alto nivel conlleva buenas recompensas, la transición en sí puede ser desorientadora".

1. PASAR DE SER EXPERTO A COACH

Su trabajo ya no consiste en ser la persona más inteligente en la sala, sino en desarrollar a sus gerentes para que tomen decisiones de manera independiente. Eso implica resistir el impulso de intervenir con soluciones y, en cambio, crear espacio para que su equipo desarrolle su propio criterio. Esto puede sentirse como una pérdida o incluso como una omisión de sus responsabilidades, especialmente si usted se ha sentido orgulloso de ser útil y estar bien informado. Pero si es usted quien hace toda la estrategia, sus gerentes no tienen la oportunidad de perfeccionar esa habilidad por sí mismos.

La próxima vez que su equipo le plantee un desafío, impulse su análisis antes de ofrecer sus propias ideas. Haga preguntas que empujen a sus gerentes a pensar críticamente y asumir responsabilidad, en lugar de recurrir automáticamente a usted.

Siéntase cómodo con la incomodidad mientras su gente lidia con la ambigüedad. Cuando un gerente presente un problema, diga: "Eso es complicado. Cuénteme qué está observando".

2. DE LA EJECUCIÓN A GENERAR IMPACTO A TRAVÉS DE OTROS

Cuando usted impulsa el rendimiento de varios equipos, su función cambia a cultivar las condiciones para que el buen trabajo ocurra sin su participación directa.

Este cambio puede ser emocionalmente desafiante. Antes, su satisfacción provenía de tachar tareas en una lista y terminar cada día con pruebas concretas de lo que logró. En un nivel ejecutivo, su productividad se vuelve intangible: conversaciones estratégicas, sesiones de coaching y construcción de relaciones que crean un valor que no se puede medir fácilmente.

Cuando se sorprenda a sí mismo pensando: "Hablé todo el día y no tengo nada que mostrar", piense más allá de los efectos de primer orden de sus acciones. ¿Guio una decisión importante? ¿Alineó prioridades para que el trabajo avanzara más rápido? Puede que estas victorias no produzcan una descarga de dopamina en el momento, pero sus efectos de segundo y tercer orden se acumulan con el tiempo.

3. DE LA SUPERVISIÓN A SISTEMAS ESCALABLES

Dado que usted supervisa a más personas y proyectos, el volumen de información que recibe puede duplicarse o triplicarse. Sin los mecanismos adecuados, podría ahogarse en los detalles o pasar por alto asuntos críticos por completo. Así que identifique de tres a cinco prioridades o riesgos a los que debe prestar especial atención, como objetivos de ingresos o retención de clientes. Luego, establezca límites claros para determinar cuándo sus gerentes deben escalar los problemas y cuándo deben manejarlos por sí mismos.

Los sistemas asincrónicos también le brindan visibilidad sin generar más carga de trabajo. Podría solicitar actualizaciones escritas cada dos semanas o mensuales que destaquen métricas clave, logros, desafíos y próximas prioridades de cada gerente.

Adoptar estos cambios no ocurre de la noche a la mañana. Pero una vez que usted haga las paces y acepte esta nueva versión del liderazgo, desbloqueará nuevos niveles de impacto y satisfacción que jamás imaginó.

